

FOPE GROUP

Relazioni e bilancio consolidato  
al 31.12.2024



# RELAZIONI E BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2024

1. LETTERA AGLI AZIONISTI	5
2. PROFILO DEL GRUPPO	7
3. STRATEGIE DI SVILUPPO	15
4. HIGHLIGHTS	17
5. EVENTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2024	21
6. ORGANI SOCIALI	23
7. RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE	24
8. PROSPETTI DI BILANCIO	35
9. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO IL 31.12.2024	47
10. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	89



Signori Azionisti,

il 2024 si chiude con un utile netto consolidato d'esercizio di 8,4 milioni di Euro e la proposta di distribuzione dell'ottavo dividendo dalla quotazione in Borsa.

Iniziato con un primo semestre debole sul fronte dei ricavi (-15%) a causa di un rallentamento nella produzione ed evasione del portafoglio ordini ma con un *backlog* in crescita del +11%, l'esercizio 2024 ha registrato un secondo semestre caratterizzato da interventi di ottimizzazione della capacità di *delivery* dei processi produttivi che hanno consentito di recuperare il *gap* sui volumi di prodotto evaso.

I ricavi dell'esercizio sono in crescita del +10% a 73,4 milioni di Euro, di cui l'86% realizzato sui mercati internazionali. Il volano della crescita è sicuramente il mercato americano, con in testa gli USA, ma si sono distinti per il raggiungimento di ottimi risultati anche i Paesi del Sud Est Asiatico e Oriente, verso i quali abbiamo incrementato gli investimenti. Anche l'Italia ha registrato buone performance in particolare da parte dei clienti che operano in aree di interesse turistico.

Le nuove collezioni hanno riscosso ottimi risultati, così come continuano a ottenere un alto gradimento i pezzi e le collezioni "*time less*" presenti sul mercato da più anni, a conferma della capacità di sviluppo e affermazione dei valori del nostro *brand* e del nostro esclusivo prodotto.

La politica di copertura finanziaria sul fabbisogno di oro, attiva per i fabbisogni di tutto l'esercizio, ha neutralizzato le fluttuazioni che hanno caratterizzato il mercato del metallo prezioso.

Significativo il mantenimento dell'EBITDA margin, che si attesta al 20,2% dei ricavi netti nonostante l'incremento dei costi correlati a un impegno di carattere straordinario per il recupero dell'efficienza produttiva e al consolidamento della struttura con acquisizione di risorse qualificate per i reparti produttivi e di supporto delle filiali.

La posizione finanziaria netta è positiva e in miglioramento rispetto al 2023, nonostante gli investimenti realizzati e l'assorbimento di risorse finanziarie generato dal fisiologico incremento del capitale circolante conseguente alla crescita del business.

Il 2025 si apre con un significativo incremento del volume di ordini e sarà un anno di ulteriore crescita, per la quale abbiamo posto solide basi.

Abbiamo rafforzato la presenza sui mercati con la costituzione nel 2023 di FOPE Japan G.K. per lo sviluppo commerciale del mercato giapponese, l'apertura dello showroom milanese e la realizzazione di 30 nuovi *Shop in Shop* (Corner di mobili personalizzati FOPE all'interno dei negozi dei concessionari).

Abbiamo investito in attività di marketing e comunicazione finalizzate a consolidare la visibilità e l'affermazione del brand e a supporto della rete distributiva, con un

forte impulso alle attività *digital*.

Abbiamo acquisito il magazzino adiacente alla sede, che garantisce disponibilità di nuovi spazi e consente l'ampliamento dei reparti produttivi e completato l'implementazione del nuovo sistema informatico del quale stiamo già apprezzando le performance in termini di consistenza e completezza della base informativa e facilità di accesso.

Abbiamo rafforzato la struttura manageriale con la nomina del Direttore Generale, che avrà presidio sulle diverse funzioni aziendali e il compito di supportare l'Amministratore Delegato e il Consiglio di Amministrazione nel realizzare progetti di crescita per i mercati e di miglioramento organizzativo.

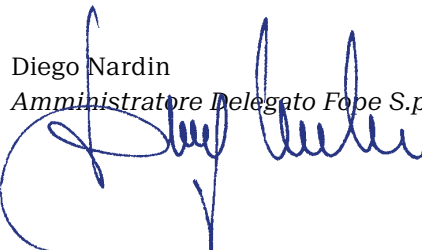
Infine, la politica di copertura sui fabbisogni di oro messa in atto, abbinata alla revisione dei prezzi di listino, sta neutralizzando le fluttuazioni delle quotazioni dell'oro a salvaguardia della marginalità delle vendite ipotizzata a budget e recupero dei maggiori costi operativi che la struttura deve affrontare.

I temi dell'etica e sostenibilità sono sempre oggetto di priorità e attenzione per il Gruppo che continua, con sensibilità verso ogni attività aziendale, il processo di miglioramento della propria posizione. La conferma del rating A da Cerved Rating Agency sulla base dell'informativa non finanziaria relativa all'anno 2023 conferma il consolidamento di un percorso fondato sulla attenzione verso l'ambiente, nella gestione delle risorse umane e nell'adozione delle migliori prassi di governance. Con particolare riferimento alla sostenibilità ambientale abbiamo confermato anche per il 2024 l'importante obiettivo per l'ottenimento dell'attestato di compensazione delle emissioni GHG.

Gli importanti risultati del periodo sono stati raggiunti grazie alla professionalità, la passione e l'impegno del team Fope; un sincero ringraziamento per il lavoro svolto e la condivisione dei nostri ideali e del nostro progetto di sviluppo che coniuga la forza dei valori consolidati nel tempo con una forte spinta innovatrice.

Il Bilancio è stato sottoposto a revisione contabile da parte dell'organo preposto BDO Italia S.p.A.

Diego Nardin  
Amministratore Delegato Fope S.p.A.



Fope S.p.A., la Società capogruppo e le quattro consociate operano nel settore della gioielleria come produttore e distributori di gioielli di alta gamma a marchio proprio. Fope è un *brand* internazionale che nel 2024 ha realizzato circa l' 85,79% del fatturato con vendite sui mercati esteri. Oltre che sullo sviluppo di nuove "*collezioni*" di prodotto, il Gruppo è storicamente concentrato anche sull'innovazione di processo, per combinare con efficienza la propria tradizione orafa con le migliori tecniche produttive industriali nel realizzare gioielli dal *design* elegante e sofisticato.

Sede, uffici e laboratorio della casa madre sono situati a Vicenza, in uno dei principali distretti orafi italiani, dove è nato e si è sviluppato il marchio.

Fope S.p.A. è membro certificato del *Responsible Jewellery Council*, Ente internazionale no-profit che promuove norme e prassi responsabili, etiche, sociali e ambientali nel rispetto dei diritti umani.

1929 - Umberto Cazzola apre il primo laboratorio artigianale di oreficeria nella città di Vicenza in Contrà Sant'Ambrogio, con il nome di Fabbrica Italiana Cinturini Metallici (FICM), specializzato nella produzione di cinturini da orologio estensibili in metallo.

1960 - Odino Cazzola fonda il marchio Fope e imprime un nuovo impulso all'azienda, concentrando le energie sull'esportazione di casse e bracciali in oro per orologi, annoverando tra i suoi clienti le maggiori maison de haute horlogerie svizzere.

1970 - I figli Ines e Umberto assumono ruoli di responsabilità in azienda e danno nuova energia allo sviluppo. Si rinnova la produzione e si iniziano a creare preziosi gioielli. In questi anni viene ideata la maglia Novecento che, ancora oggi in produzione, diverrà un classico del gioiello Fope.

1980 - La gamma di prodotti viene in questi anni ampliata per soddisfare i bisogni di una clientela sempre più vasta ed esigente. Vengono introdotti nuovi criteri produttivi al fine di soddisfare rigorosi standard qualitativi oltre alla garanzia e certificazione internazionale dei prodotti.

1997 - La società si trasforma in Società a Responsabilità Limitata con la denominazione FOPE S.r.l..

2000 - Fope dà vita ad importanti campagne di comunicazione, ridefinisce le strategie commerciali abbandonando i distributori, e crea la relazione diretta con il mercato delle Gioiellerie.

2007 - Lancio sul mercato della maglia estendibile Flex'it di propria concezione e coperta da brevetto per invenzione internazionale, interamente realizzata in oro. I gioielli creati con questa particolare maglia diventano "estensibili" grazie a microscopiche molle in oro inserite tra ciascun elemento della maglia.

La vocazione internazionale di Fope in questi anni riceve grande impulso e si registra il "sorpasso" dei volumi di vendita dei mercati esteri sul mercato domestico. Prende vita l'attuale assetto di Governance e Organizzazione.

2013 - Avvio del progetto di comunicazione "A Tale of Beauty", imperniato sull'essenza dell'italianità del brand, con l'attrice Anna Valle come testimonial.

2014 - Costituzione di Fope Services Dmcc Dubai, società di diritto emiratino, che ha permesso la destinazione di una risorsa commerciale di FOPE dedicata allo sviluppo e supporto diretto delle aree di maggior interesse dei Paesi del Golfo e del Sud Est Asiatico.

2015 - Apertura, nel mese di novembre, della prima boutique monomarca FOPE della Società, in Piazza San Marco a Venezia. L'Assemblea dei soci delibera il 15 dicembre la trasformazione di FOPE S.r.l. in Società Per Azioni.

2016 - Quotazione Fope S.p.A. al mercato AIM (Alternative Investment Market), ora Euronext Growth Milan, di Borsa Italiana. Il 30 novembre 2016 è il primo giorno di negoziazione dei titoli della società al mercato azionario.

2017 - Acquisizione quota minoranza pari al 20% della Società Milano 1919 S.r.l. proprietaria del marchio di gioielleria Antonini. Antonini, storica e nota maison dell'alta gioielleria italiana, nasce e ancora ha sede a Milano, produce e distribuisce prestigiose collezioni di gioielli con design ricercato ed esclusivo.

2018 - Costituzione di FOPE Jewellery Limited, società di diritto inglese con sede operativa a Birmingham, con mandato di Fope S.p.A. per la vendita delle collezioni del brand e supporto operativo ai concessionari per il mercato di lingua inglese Regno Unito e Irlanda, uno dei principali mercati del Gruppo.

2019 - Inaugurata a fine novembre la nuova Boutique Fope nella prestigiosa Old Bond Street a Londra. L'ambizioso progetto ha avuto l'obiettivo di portare il marchio Fope in una location di levatura internazionale come Londra per ottenere un elevato effetto di brand awareness per il mercato della Gran Bretagna ma ancor più per il mercato internazionale.

2020 - In conseguenza del lockdown imposto dall'emergenza sanitaria dovuta al Covid-19 la Capogruppo rispetta un periodo di chiusura della sede dal 14 marzo al 4 maggio 2020. Durante il periodo di chiusura la produzione e le operazioni di spedizione sono rimaste ferme mentre le attività amministrative, commerciali e marketing sono continuate in modalità smart working.

Inaugurata a fine 2020 la boutique Fope a Kuala Lumpur in Malesia. Il progetto è stato realizzato in collaborazione con il nostro concessionario della città, con il quale abbiamo consolidati rapporti di partnership.

2021 - Inaugurato ad aprile lo show room Fope in una prestigiosa location nella città di Dubai. A luglio Fope apre le proprie creazioni al mondo dell'uomo e lancia una collezione dedicata. La collezione, caratterizzata dalla presenza dei bracciali Flex'it e utilizzo di diamanti neri, si rivolge ad un uomo dinamico e sicuro, che viaggia, che ama il confort e la praticità ma anche l'eleganza.

2022 - Costituita Fope Deutschland GmbH, società di diritto tedesco interamente controllata da Fope SpA. La nuova società e la definizione della conseguente struttura operativa hanno consentito di rivedere in ottica di sviluppo l'intera organizzazione commerciale per il mercato tedesco.

2023 - Inaugurata a giugno la boutique monomarca in Giappone nella prestigiosa Tokyo Ginza, a conferma degli investimenti in corso per lo sviluppo del mercato nipponico.

Aperta a novembre, con cerimonia di inaugurazione a febbraio 2024, la nuova boutique di Kuala Lumpur all'interno del nuovo ed esclusivo mall Seibu nel centro della capitale malesiana.

Le boutique perseguono l'obiettivo di consolidare ulteriormente la visibilità del brand sui mercati internazionali.

2024 - Costituita nel corso del 2023, diviene operativa Fope Japan GK con sede a Tokyo, società di diritto giapponese controllata con l'80% da Fope S.p.A. e con la partecipazione pari al 20% di SwissPrimeBrand Co. Ltd., partner del Gruppo che ha curato le fasi iniziali di distribuzione del prodotto nel mercato. Un progetto di grande valenza che risponde alle linee strategiche perseguite di presidio diretto dei mercati più importanti.

Il modello di business è caratterizzato da questi elementi che costituiscono i punti di forza del Gruppo:

- collezioni di prodotto ideate e realizzate *in house*, nella sede di Vicenza e vendute esclusivamente con il marchio Fope;
- distribuzione curata da gioiellerie *multibrand* (il cliente Fope S.p.A.) con posizionamento medio alto;
- vendita diretta al cliente gioielleria (indipendente o appartenente a gruppi) senza intermediazione di distributori esterni (ad esclusione quindi delle due filiali appartenenti al Gruppo);
- elevata caratterizzazione del *brand* e *design* con forte riconoscibilità;
- presenza nei mercati internazionali;
- particolare attenzione all'innovazione di prodotto e di processo, con utilizzo di brevetti per invenzioni sviluppati dalla Società capogruppo;
- presidio diretto di tutta la catena produttiva, dalla lavorazione della materia prima alla finitura.

A Fope S.p.A. fanno capo la ricerca e lo sviluppo tecnologico, il *concept* e realizzazione delle nuove collezioni, la produzione, la logistica nonché l'organizzazione commerciale e marketing del Gruppo. Nella sede di Fope S.p.A. sono integrate tutte le funzioni aziendali compresa la produttiva; si tratta di un edificio costruito nel 2000, ampliato nel corso del 2019, che unisce razionalità ed efficienza degli spazi con stile architettonico moderno e ad elevato contenuto estetico. L'assenza di emissioni nocive del reparto produttivo ha consentito di mantenere la sede nel contesto urbano della città di Vicenza.

Fope Usa Inc., con sede operativa a Boca Raton (Miami), è distributore della Società capogruppo per il mercato americano e agente per Caraibi e Sudamerica.

Fope S.p.A. - DMCC Branch, aperta in ottobre 2020 con sede a Dubai, cura per conto dei clienti del Gruppo residenti nei mercati arabi e dell'area del Sud Est Asiatico, l'attività di assistenza e Customer Service.

Fope Jewellery Ltd., con sede a Solihull (UK), controllata all'84% da Fope S.p.A. con il 16% di capitale di proprietà dei due manager della società che si occupano dello sviluppo del mercato, è distributore della Società capogruppo per il mercato inglese.

Fope Deutschland GmbH, società di diritto tedesco con sede a Mönchengladbach (De), è controllata con una quota del 100% da Fope S.p.A..

Fope Japan G.K., società con sede a Tokyo, controllata all'80% da Fope S.p.A., con 20% di capitale di proprietà di SwissPrime Brand, è distributore dei prodotti del Gruppo sul mercato giapponese; fornisce ai concessionari locali supporto di natura commerciale e di "customer care" e implementa le attività di marketing e comunicazioni sul mercato.

Fope S.p.A. ha una partecipazione pari al 20% del capitale della società Milano 1919 S.r.l., proprietaria dello storico brand Antonini. Storica e nota *maison* dell'alta gioielleria italiana, nasce e ancora ha sede a Milano, produce e distribuisce prestigiose collezioni di gioielli con design ricercato ed esclusivo. Il brand Antonini si posiziona come un marchio di nicchia, che esprime un lusso ricercato, tramite l'estrema artigianalità che contraddistingue ogni sua creazione.

La partecipazione di Fope S.p.A. in Milano 1919 S.r.l. non è inclusa nel perimetro di consolidamento.

## MISSION

Dal 1929 il Gruppo utilizza tecnologie d'avanguardia e brevetti proprietari per trasformare l'oro in gioielli che trascendano le mode del momento. Le radici italiane ispirano da sempre il nostro stile, un canone apprezzato da chi interpreta la vita con eleganza ricercata e discreta. Tutte le attività del Gruppo seguono stringenti criteri di controllo in ottica di etica e sostenibilità.

## VISION

Il Gruppo Fope mira ad ispirare le persone che desiderano aggiungere un tocco di lusso discreto a ogni esperienza della propria vita.

## VALORI

### Orgoglio Vicentino

FOPE è un marchio italiano. Tutti gioielli sono prodotti in Italia e la sede di Vicenza è il fulcro di tutte le attività del Gruppo. Dal punto di vista creativo, l'arte e i saperi che appartengono al territorio di origine costituiscono una fonte di ispirazione costante: da qui si guarda al resto del mondo, con orgoglio.

### Impronta di famiglia

FOPE è innanzi tutto l'azienda di una famiglia. Umberto Cazzola, nonno di Umberto Cazzola, Presidente attualmente in carica, ha aperto il primo laboratorio orafo nel 1929 e più generazioni si sono alternate nel tempo. L'apporto originale di ognuna ha condotto fino alla quotazione in Borsa, l'evoluzione naturale di un percorso di successo durato quasi un secolo e che ancora continua.

### Innovazione diffusa

Un concetto che a prima vista potrebbe apparire generico, in FOPE, pervade ogni aspetto del business - a partire dalla tecnologia che è elemento fondante di tutta la produzione. I gioielli sono oggetti preziosi e di alta qualità che spesso utilizzano il sistema Flex'it, un'invenzione brevettata di FOPE. Da sempre il tono della comunicazione va nella stessa direzione.

### Design originale

I gioielli FOPE nascono a Vicenza da un incontro virtuoso tra creatività e tecnica. L'iconica maglia Novecento, in particolare, caratterizza ogni collezione attraverso un'identità stilistica precisa e coerente nel tempo. Oltre alla riconoscibilità del brand, il design garantisce longevità e versatilità a ogni gioiello.

### Responsabilità imprenditoriale

Le politiche aziendali e di prodotto di FOPE sono guidate dai più alti valori etici. Il concetto di responsabilità imprenditoriale rappresenta un valore fondamentale

condiviso da tutte le generazioni della famiglia proprietaria. Tanto più oggi che si muove nello scenario globale del lusso, FOPE pone la massima attenzione ai temi della sostenibilità, dell'efficienza e del rispetto, considerando attentamente l'impatto economico, ambientale e sociale di ogni sua attività.

### Eleganza discreta

Le collezioni FOPE sono concepite e realizzate per essere indossate tutti i giorni. Insieme alla bellezza intrinseca di ciascun pezzo, il comfort è un elemento fondamentale dei gioielli FOPE. Attraverso le scelte stilistiche e la comunicazione, il brand promuove un'idea di eleganza discreta che ciascun individuo è invitato a esprimere attraverso la propria unicità.

### Etica

Fope conduce le proprie attività secondo regole di etica, integrità, efficienza e rispetto, puntando a coinvolgere dipendenti e collaboratori nell'adozione di comportamenti positivi, nel miglioramento costante della qualità del prodotto e nella valorizzazione dell'individuo come singolo e come parte del gruppo di lavoro.

L'impresa considera la normativa italiana un punto di partenza imprescindibile e si impegna a rendere la sua condotta conforme a questa e alle norme internazionali vigenti applicabili al suo campo di azione. Inoltre, garantisce in ogni sua azione il rispetto della Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo.

Alla base delle attività di Fope vi sono:

- il rispetto dei dipendenti, collaboratori, clienti e fornitori, nell'ottica di un'etica del lavoro condivisa;
- la sicurezza dell'ambiente di lavoro e la salute di chi lo frequenta;
- il senso di responsabilità sociale che discende direttamente dal ruolo di imprenditore;
- l'impegno ad adottare modalità di produzione che, compatibilmente con il tipo di lavorazioni, mirino alla massima sostenibilità possibile.

Fope rifiuta qualsiasi forma di discriminazione e di lavoro minorile e forzato, incoraggiando chiunque faccia affari con l'azienda ad adottare gli stessi principi; inoltre promuove presso i propri dipendenti e collaboratori buone pratiche di comportamento in tutti gli ambiti di azione.

Nel 2020 l'azienda ha adottato formalmente il proprio Codice Etico, considerato un pilastro di fondamentale importanza per lo sviluppo di un modello di gestione sempre più responsabile, trasparente ed improntato alla creazione di valore condiviso per tutti gli stakeholder. Tale documento definisce l'insieme dei valori che l'azienda riconosce, condivide e promuove, nella consapevolezza che le condotte ispirate ai principi di integrità e responsabilità costituiscono un importante motore per lo sviluppo economico e sociale delle singole organizzazioni e delle comunità in cui esse operano.

Il Codice Etico è disponibile, anche in lingua inglese, sui siti [www.fope.com](http://www.fope.com) e [www.fopegroup.com](http://www.fopegroup.com). All'interno di tali pagine web è indicato anche l'account email a cui qualsiasi stakeholder di Fope può fare riferimento al fine di segnalare all'azienda i propri suggerimenti o rilievi circa il verificarsi di comportamenti che violano i principi enunciati nel Codice.

L'adozione del Codice è stata condivisa con gli stakeholder esterni tramite un comunicato email ufficiale trasmesso a tutti i clienti e fornitori dell'azienda. Tali portatori di interesse sono stati invitati a sottoscrivere a loro volta i valori, i principi e le norme di comportamento delineate all'interno del documento.

L'azienda dispone di un Comitato Etico elettivo incaricato di presidiare e gestire le eventuali denunce, segnalazioni di disagio o suggerimenti da parte dei propri dipendenti. Il Comitato può essere interpellato in modo nominativo oppure anonimo e può essere chiamato in causa in toto o attraverso il coinvolgimento di un membro alla volta. Obiettivo del Comitato Etico, composto oggi da tre membri, è la garanzia di uno spazio in cui i lavoratori trovino ascolto senza pregiudizio e ottengano gli strumenti per fronteggiare situazioni di disagio vissute o percepite.

Dal 2013 l'azienda è membro certificato del *Responsible Jewellery Council* (RJC), ente internazionale *non profit* che promuove norme e prassi responsabili, etiche, sociali e ambientali nel rispetto dei diritti umani in tutta la filiera nel comparto dei diamanti, dell'oreficeria e dei platinoidi, dall'estrazione mineraria al commercio al dettaglio. Molti dei principali fornitori di Fope hanno conseguito a loro volta questa certificazione. Il certificato RJC resta valido per un periodo di tre anni e per rinnovarlo è necessario sottoporsi ad un processo di audit.

Il processo di espansione ed ampliamento del business perseguito dal Gruppo affonda le proprie radici in un solido modello di *corporate governance*, che disciplina tutti i processi decisionali e la misurazione delle prestazioni aziendali nel pieno rispetto degli interessi degli *stakeholder*.

Il modello di amministrazione adottato è di tipo tradizionale e prevede la presenza di un Consiglio di Amministrazione, con funzioni amministrative, e di un Collegio Sindacale, con funzioni di controllo sull'amministrazione. Entrambi gli organi vengono nominati tramite l'Assemblea dei Soci.

Il forte grado di diversità espresso dal Consiglio di Amministrazione di Fope in termini di genere e competenze assicura elevati livelli di efficacia ed efficienza nella gestione del Gruppo. La presidenza aziendale è in capo alla famiglia Cazzola, fondatrice e azionista di maggioranza. Dei 5 membri del Consiglio di Amministrazione, inoltre, 4 svolgono un ruolo esecutivo, mentre 1 si configura come Consigliere indipendente. La presenza, in quasi egual misura di uomini e donne all'interno del Consiglio di Amministrazione, rappresenta un dato in linea con le raccomandazioni riportate nel *Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana*, secondo cui almeno un terzo dell'Organo di Amministrazione dovrebbe essere costituito da componenti del genere meno rappresentato. Con il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato ai sensi del D. Lgs. 231/2001 (MOG 231) è stato nominato e reso operativo l'Organismo di Vigilanza.

Composizione degli organi di governo per genere	2024			2023			2022		
	F	M	TOTALE	F	M	TOTALE	F	M	TOTALE
CdA	2	3	5	2	3	5	2	3	5
Collegio Sindacale	1	2	3	1	2	3	1	2	3
OdV	1	0	1	1	0	1	1	0	1
Totale	4	5	9	4	5	9	4	5	9
Percentuale	44,44%	55,56%	100,00%	44,44%	55,56%	100,00%	44,44%	55,56%	100,00%

Le chiavi di successo che identificano la linea strategica perseguita dal Gruppo Fope negli ultimi anni per crescere e consolidare la propria posizione sui mercati sono riconducibili ad elementi puntuali:

- Prodotto
  - eccellenza nella qualità, design ed innovazione delle collezioni proposte;
  - forte caratterizzazione del *brand* - il gioiello Fope ha un tratto di *design* con elevata riconoscibilità;
  - made in Italy (made in Fope).
  
- Servizio
  - supporto al concessionario per la soddisfazione del cliente finale;
  - gestione degli ordini - politiche commerciali;
  - formazione team di vendita presso i concessionari.
  
- *Partnership* con la Gioielleria
  - coinvolgimento del concessionario nelle iniziative di *marketing* (campagne a supporto del punto vendita - eventi speciali);
  - coinvolgimento del concessionario in eventi presso la sede Fope per trasferire i valori della *Company*.
  
- Mercati
  - focalizzazione degli investimenti e iniziative di *marketing* sui mercati già oggi di significativa presenza: America ed Europa (in particolare, Germania e Regno Unito), Sud Est Asiatico e Oriente.

Le azioni sulle leve delle chiavi di successo, che hanno sostenuto la crescita, sono fenomeni di lungo periodo che agiscono con effetti sempre più positivi sulla percezione del *brand* da parte del mercato ed auto-alimentano lo sviluppo.

## STRATEGIE DI SOSTENIBILITÀ

La sostenibilità, intesa nella sua accezione più ampia (ovvero inclusiva degli aspetti ambientali, sociali e di *governance*), ricopre un ruolo centrale nelle linee strategiche implementate da Fope. Attraverso un'attenta integrazione dei fattori ESG nel modello di *business*, l'Organizzazione è in grado di sviluppare soluzioni tecnologiche, gestionali e operative tali da:

- massimizzare l'efficienza dei processi e delle attività aziendali, con chiari vantaggi legati al consolidamento della propria competitività sui mercati;
- contribuire attivamente allo sviluppo sostenibile del proprio *business* da un punto di vista ambientale, economico e sociale.

Negli ultimi anni, l'obiettivo della trasparenza rispetto al proprio operato ha fatto sì che Fope si impegnasse in un processo di rendicontazione delle iniziative legate alla responsabilità sociale. Dal 2017 al 2021, infatti, il bilancio consolidato di Fope ha incluso un capitolo denominato “Rendicontazione di sostenibilità”, il quale è redatto prendendo in considerazione le linee guida internazionali e viene aggiornato annualmente al fine di illustrare i progetti implementati nell’ambito della responsabilità sociale di impresa e i risultati conseguiti grazie a tali attività.

Con l'esercizio 2022 il Report di Sostenibilità assume la veste di fascicolo autonomo redatto e pubblicato in modo indipendente dal fascicolo di Bilancio.

Già nel 2019, tale impegno verso la trasparenza e la sempre maggiore integrazione dei fattori ambientali, sociali e di *governance* (spesso denominati “fattori ESG”, acronimo dell’espressione inglese “*Environmental, Social and Governance*”) nelle strategie e nei processi aziendali è valso al Gruppo il conseguimento del premio AIM ESG, assegnatogli da *IR TOP Consulting*<sup>1</sup> e dal *Department of International Trade (DIT)* del Regno Unito durante la celebrazione degli *AIM Awards*, la cerimonia di premiazione per le PMI quotate sul segmento AIM (oggi *Euronext Growth Milan - EGM*) di Borsa Italiana.

Nel 2023, inoltre, l'azienda ha conseguito il rating ESGe di Cerved Rating Agency con uno score pari a A (“High ESGe Risk Management Capability”) riconfermandosi con un punteggio migliore rispetto all'anno precedente con valutazione sempre pari ad A. L'analisi dell'informativa di sostenibilità operata sui dati riferiti al 2023 dall'agenzia di rating ha fatto emergere, per Fope, uno score superiore a quello mediano con riferimento al cluster “Accessories”, premiando in particolare il consolidato impegno verso la riduzione dei propri impatti ambientali e le iniziative di mitigazione dei rischi legati alla governance aziendale poste in essere negli anni, nondimeno si evidenziano progressi rispetto all'inclusione e alla diversità delle risorse umane.

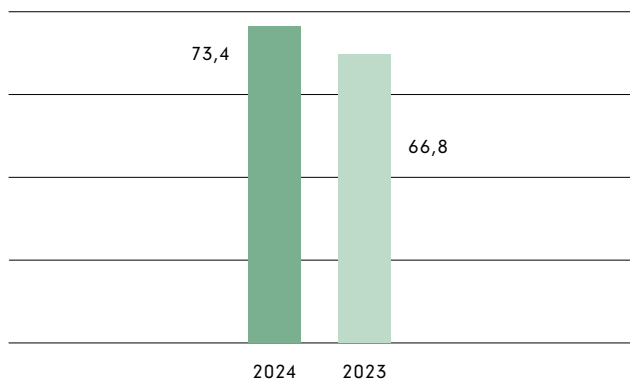
---

<sup>1</sup> Società leader in Italia per la consulenza direzionale negli ambiti Capital Markets e Investor Relations (<http://irtop.com/>).

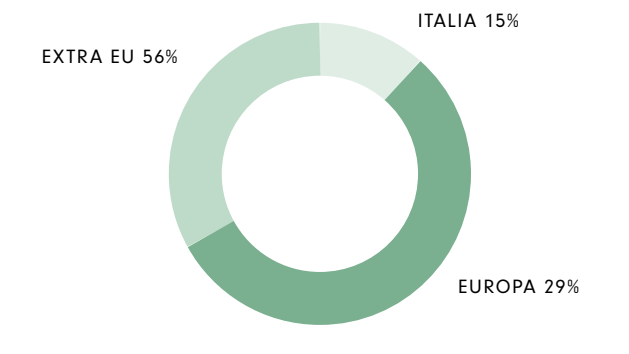
La seguente tavola riporta in sintesi i valori del Bilancio Consolidato del Gruppo comparati con i valori del semestre precedente. Gli importi sono espressi in milioni di Euro.

	31/12/2024		31/12/2023		2024 VS 2023	
<b>Ricavi Netti</b>	<b>73,43</b>	<b>100,0%</b>	<b>66,77</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,67</b>	<b>9,99%</b>
Costi Operativi	(58,63)		(49,82)		(8,81)	
<b>EBITDA</b>	<b>14,81</b>	<b>20,2%</b>	<b>16,95</b>	<b>25,4%</b>	<b>2,15</b>	<b>(12,68)%</b>
Ammortamenti	(2,69)		(2,29)		(0,40)	
<b>EBIT</b>	<b>12,12</b>	<b>16,5%</b>	<b>14,66</b>	<b>22,0%</b>	<b>2,54</b>	<b>(17,33)%</b>
Gestione Finanziaria	(0,62)		(0,88)		(0,26)	
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>11,50</b>	<b>15,7%</b>	<b>13,78</b>	<b>20,6%</b>	<b>2,28</b>	<b>(16,55)%</b>
Imposte	(3,12)		(3,71)		(4,59)	
<b>Utile Netto</b>	<b>8,38</b>	<b>11,4%</b>	<b>10,08</b>	<b>15,1%</b>	<b>(1,69)</b>	<b>(16,77)%</b>
Attivo	14,61		13,97		0,64	4,58%
Circolante Netto	30,35		28,43		1,92	6,75%
Fondi	(2,86)		(2,32)		(0,54)	2,33%
<b>Fabbisogno Finanziario</b>	<b>42,10</b>		<b>40,08</b>		<b>2,02</b>	<b>5,04%</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>45,36</b>		<b>40,05</b>		<b>5,31</b>	<b>13,26%</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>3,26</b>		<b>(0,03)</b>		<b>3,29</b>	<b>+109,67%</b>

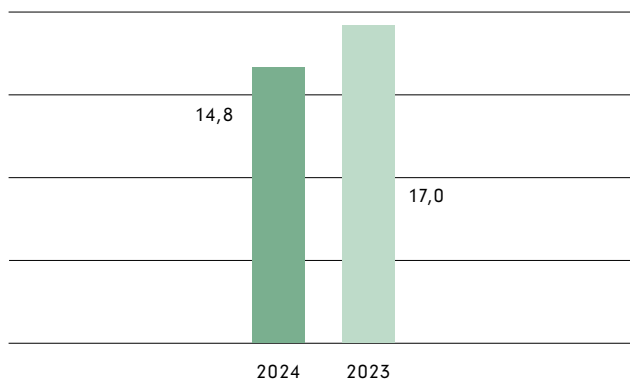
RICAVI



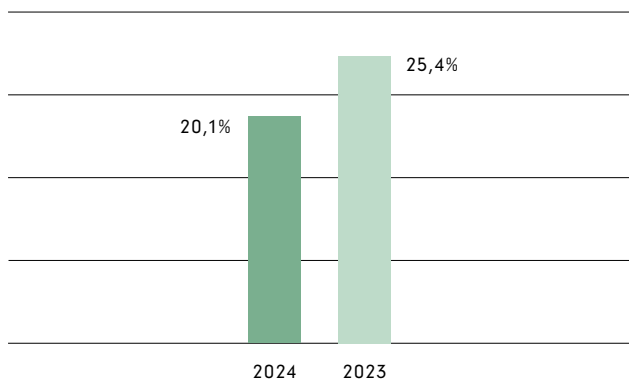
VENDITE



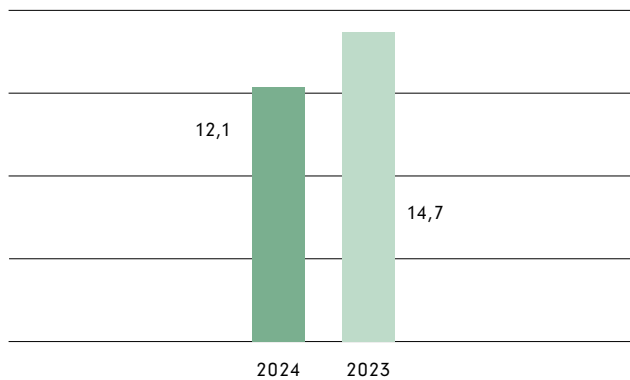
EBITDA



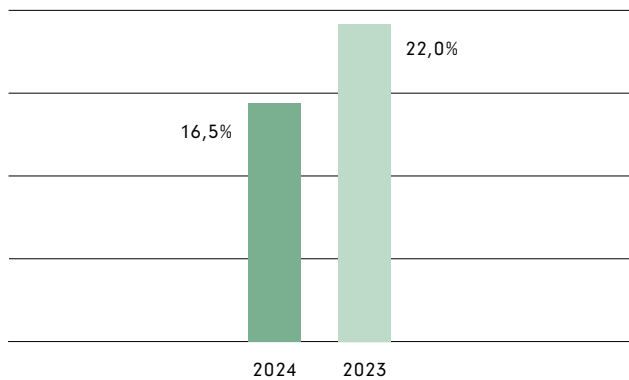
EBITDA MARGIN

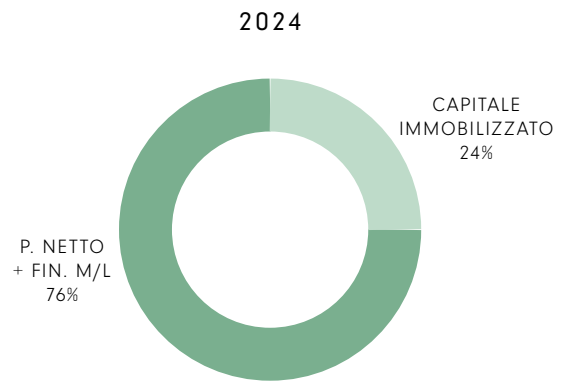
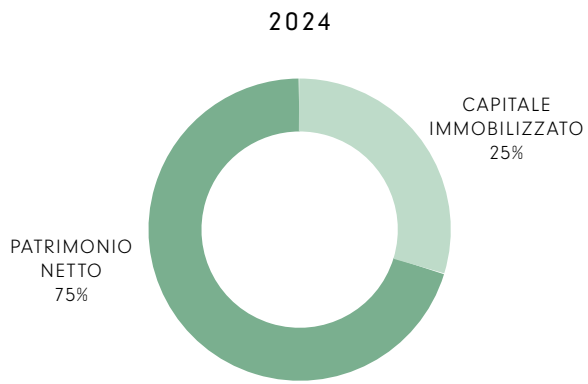


EBIT



EBIT MARGIN





L'indice primario di struttura (Attivo Immobilizzato su Patrimonio Netto) esprime un elevato livello di patrimonializzazione e risorse per pianificare ulteriori piani di investimento.

Analogamente l'indice secondario di struttura (Attivo Immobilizzato su Patrimonio Netto + Finanziamenti a M/L) esprime un livello di copertura molto ampio.

La seguente tavola riporta gli highlights delle cinque Società del Gruppo, i valori sono espressi in milioni di Euro.

	FOPE SPA	FOPE JEWELLERY	FOPE USA	FOPE DEUSCHLAND	FOPE JAPAN
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
<b>Ricavi Netti</b>	<b>66,64</b>	<b>8,34</b>	<b>17,29</b>	<b>0,66</b>	<b>1,42</b>
Costi operativi	52,64	8,01	16,62	0,51	1,32
<b>EBITDA</b>	<b>14,00</b>	<b>0,33</b>	<b>0,67</b>	<b>0,15</b>	<b>0,10</b>
Ammortamenti	2,54	0,09	0,04	0,02	0,01
<b>EBIT</b>	<b>11,46</b>	<b>0,24</b>	<b>0,63</b>	<b>0,13</b>	<b>0,09</b>
Gestione Finanziaria	(0,38)	-	-	-	(0,01)
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>11,08</b>	<b>0,24</b>	<b>0,63</b>	<b>0,13</b>	<b>0,08</b>
Imposte	3,02	0,08	0,14	0,04	0,03
<b>Utile Netto</b>	<b>8,06</b>	<b>0,16</b>	<b>0,49</b>	<b>0,09</b>	<b>0,05</b>
Attivo	15,36	0,46	0,44	0,16	0,16
Circolante Netto	30,71	(0,58)	0,75	-	(0,69)
Fondi	2,86	-	-	-	-
<b>Fabbisogno Finanziario</b>	<b>43,22</b>	<b>(0,13)</b>	<b>1,19</b>	<b>0,16</b>	<b>(0,53)</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>43,61</b>	<b>1,06</b>	<b>2,12</b>	<b>0,27</b>	<b>0,10</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(0,39)</b>	<b>(1,18)</b>	<b>(0,93)</b>	<b>(0,11)</b>	<b>(0,63)</b>
Cambio Applicato		USD/EUR	GBP/EUR		YEN/EUR
Al 31/12/2024		1,04	0,85		163,06
Cambio medio		1,08	0,85		164,00

## IMPATTO SULLA GESTIONE DEI CONFLITTI IN UCRAINA E ISRAELE E DAZI AMERICANI

Il Gruppo opera producendo e distribuendo ai negozi concessionari del marchio Fope le proprie collezioni di gioielleria; i ricavi sono generati dalle vendite che nel corso dell'anno vengono fatte al negozio concessionario che a sua volta vende al cliente finale.

Si registra un valore dei ricavi per il 2024 pari a Euro 73,43 milioni, con un incremento del volume di vendite pari al 9,98% rispetto al precedente anno 2023.

In data 24 febbraio 2022 è scoppiato il conflitto Russia - Ucraina, che ha comportato una serie di processi sanzionatori nei confronti della Russia. Tali sanzioni inevitabilmente stanno producendo degli effetti sull'economia mondiale. Al momento, l'attività del Gruppo Fope non sta subendo gli effetti diretti di tali sanzioni poiché, di fatto, il Gruppo non opera sul mercato russo e ucraino né nella propria supply chain, compiono fornitori russi o ucraini. Inoltre, si segnala che nella compagine sociale di Fope S.p.A. non esistono collegamenti diretti con società russe o ucraine.

Analogamente riteniamo che anche il conflitto dell'area israelo-palestinese non influenzi negativamente il business del nostro Gruppo e che i maggiori costi dei trasporti generati dalle modifiche alle rotte navali conseguenti agli eventi bellici non rilevino in modo significativo sui costi complessivi di trasporto delle Società.

Dal momento che il Gruppo non opera con i mercati oggetto dei conflitti citati, le stime per l'esercizio 2024 non includono ipotesi di vendita in questi mercati. Pur non potendo sciogliere tutte le riserve rispetto ad un indiretto potenziale effetto negativo sul business, causato da un generale deterioramento dell'economia dell'Eurozona, per l'acuirsi e protrarsi del conflitto, non si rilevano al momento fenomeni diretti che possano condizionare un positivo sviluppo delle attività e business per l'esercizio in corso.

L'amministrazione americana ha annunciato l'applicazione di nuovi dazi per le importazioni di beni provenienti dall'Italia. Il provvedimento ha effetto anche per le importazioni di prodotti di gioielleria e interessa la nostra Società e la consociata americana Fope USA. Le condizioni di applicazione e le percentuali applicate sono ancora in fase di studio e conferma. Al fine di coprire i maggiori costi sostenuti in applicazione del provvedimento amministrativo saranno aggiornati i listini di vendita per il mercato USA. Il mercato degli Stati Uniti riconosce al nostro brand importante valore ed è consolidata la partnership con i nostri concessionari; non vi sono tuttavia in questo momento elementi per valutare l'impatto dei provvedimenti sui volumi di vendite futuri.

Di seguito una valutazione degli impatti rispetto

- alla situazione economica e finanziaria,
- alle strategie di sviluppo e mercati di riferimento.

## IMPATTO ECONOMICO E FINANZIARIO

Il volume di ordini raccolti nei primi mesi del 2025 consente di confermare la previsione di andamento positivo dell'esercizio, con adeguati margini di profittabilità.

Gli incassi da clienti nel corso del 2024 non hanno registrato criticità e sono stati mantenuti i buoni indici di rotazione. La posizione finanziaria netta registrata nel 2024 pari ad Euro 3,26 milioni con la quota di disponibilità liquide nette pari ad Euro 15,15 milioni ha indicato la capacità del Gruppo di generare flussi di cassa positivi al netto degli impegni del piano di investimenti realizzato e del piano di rimborsi dei finanziamenti.

## STRATEGIE DI SVILUPPO E MERCATI DI RIFERIMENTO

I risultati registrati, che vedono un incremento del volume delle vendite negli ultimi esercizi, rappresentano un valido indicatore per esprimere un giudizio positivo sul modello di business del Gruppo e sulle strategie fino ad oggi perseguite, rispettivamente descritti nei successivi paragrafi della Relazione sulla Gestione. Le azioni sulle leve chiave di successo, che hanno sostenuto la crescita, sono fenomeni di lungo periodo che agiscono con effetti sempre più positivi sulla percezione del brand da parte del mercato ed alimentano lo sviluppo del Gruppo.

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Umberto Cazzola	Presidente
Ines Cazzola	Vice Presidente
Elisa Teatini	Consigliere
Davide Angelo Francesco Molteni	Consigliere Indipendente
Diego Nardin	Amministratore Delegato

## COLLEGIO SINDACALE

Marina Barbieri	Presidente
Cesare Rizzo	Sindaco Effettivo
Silvio Cesare Rizzini Bisinelli	Sindaco Effettivo

## SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

## ORGANISMO DI VIGILANZA

Stefania Centorbi

## TITOLI QUOTATI:

Titoli FOPE S.P.A. quotati: Azioni ordinarie FPE Cod ISIN IT0005203424

## ANALISI DEI PRINCIPALI DATI ECONOMICI

Il conto economico riclassificato consolidato del Gruppo, confrontato con quello del semestre precedente, è il seguente (in Euro):

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>VARIAZIONE</b>
<b>Ricavi Netti</b>	<b>73.433.504</b>	<b>66.768.113</b>	<b>6.665.391</b>
Proventi diversi	888.264	870.112	18.152
Costi esterni	52.658.341	44.967.118	7.691.223
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>21.663.427</b>	<b>22.671.107</b>	<b>(1.007.680)</b>
Costo del lavoro	6.862.730	5.720.099	1.142.631
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>14.800.697</b>	<b>16.951.008</b>	<b>(2.150.311)</b>
<b>Ammortamenti immobilizzazioni</b>	<b>2.686.392</b>	<b>2.291.380</b>	<b>395.012</b>
<b>Risultato Operativo</b>	<b>12.114.305</b>	<b>14.659.628</b>	<b>(2.545.323)</b>
Proventi e oneri finanziari	(613.445)	(879.371)	265.926
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>11.500.860</b>	<b>13.780.257</b>	<b>(2.279.397)</b>
Imposte sul reddito	3.117.072	3.705.140	(588.068)
<b>Risultato netto</b>	<b>8.383.788</b>	<b>10.075.117</b>	<b>(1.691.329)</b>

## RICAVI DI VENDITA

I risultati commerciali dell'anno 2024 sono stati positivi. I ricavi netti per vendite si sono attestati al valore di Euro 73,43 milioni con una crescita rispetto ai valori dell'esercizio precedente di Euro 6,67 milioni, pari al 9,98%.

Il mercato americano e i mercati del Sud Est Asiatico ed Oriente, verso i quali abbiamo incrementato gli investimenti commerciali, hanno maggiormente contribuito alla crescita. Il mercato Italiano, oggetto sempre di particolare attenzione, ha registrato buone performance in particolare da parte dei clienti che operano in aree di interesse turistico.

Le vendite sono riferite alle collezioni di gioielli Fope, come noto realizzate *in house* esclusivamente con marchio Fope e distribuite nei negozi *multibrand*, clienti e concessionari del marchio. Complementari a questo modello di business, dal 2015, sono le vendite effettuate presso la boutique di Venezia che vedono, in questo caso, direttamente il consumatore finale come cliente e le vendite, sempre al consumatore finale, attraverso il sito e-commerce della Società capogruppo.

Le collezioni Fope sono presenti anche nelle boutique monomarca di Londra, Kuala Lumpur e Tokyo. La boutique di Venezia è gestita direttamente dalla Capogruppo mentre le altre in collaborazione con i concessionari locali.

Le nuove collezioni presentate nel corso del 2024 direttamente ai concessionari della rete distributiva, hanno riscosso ottimi risultati così come continuano ad ottenere

un alto gradimento i pezzi e le collezioni “*time less*” presenti sul mercato da più anni.

I concessionari, negozi *multibrand* in larga misura di livello medio alto, sono presenti sul mercato a livello internazionale e l'85,79% del totale del fatturato realizzato nel 2024 si è registrato sui paesi esteri, una percentuale in linea con l'esercizio precedente.

## COSTI OPERATIVI

I costi operativi, al netto del costo del lavoro, variati nell'esercizio del 17,10% rispetto all'anno precedente, comprendono gli elementi di costo industriale variabile e proporzionali ai volumi di vendita e i costi di struttura che hanno subito degli incrementi necessari per far fronte alla gestione degli aumentati volumi di ordinato e crescita del business.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati significativi costi di natura straordinaria rispetto alla corrente operatività.

Per il consolidamento della struttura operativa anche il team di lavoro Fope è variato rispetto allo scorso anno; l'incremento del costo pari al 19,98% è imputabile principalmente all'ingresso di nuove risorse qualificate sia a supporto dell'attività produttiva e sia dello staff nelle funzioni di supporto in particolare in carico alle filiali.

Le azioni del piano delle iniziative di marketing e comunicazione attivate nel corso dell'esercizio sono state completamente spese nel periodo e hanno visto un maggiore impegno economico rispetto al precedente. Le spese per le iniziative di marketing comprendono i costi per la partecipazione alle manifestazioni fieristiche internazionali, i programmi di comunicazione su stampa e on-line e le iniziative ed eventi di marketing realizzati direttamente in collaborazione con i gioiellieri concessionari.

Nel corso del 2024 continua l'impulso all'attività di comunicazione *digital* attraverso i canali “*social*”.

Le fiere internazionali alle quali Fope partecipa sono le due edizioni di Vicenzaoro (risultate in crescita per il volume di business generato), la manifestazione di Centurion in Arizona e la fiera di Las Vegas. Va ricordato che durante le fiere Fope incontra i concessionari clienti, presenta le collezioni e raccoglie ordini di vendita.

I costi per l'acquisto delle materie prime e altri beni di consumo, in linea con le previsioni, hanno prodotto la marginalità attesa. L'acquisto dell'oro è effettuato con operazioni di copertura a termine al fine di stabilizzare il costo medio. I costi per la gestione della rete vendita, le commissioni agli agenti e alle società commerciali del Gruppo, sono porzionali ai volumi delle vendite.

Secondo il modello operativo del Gruppo, va ricordato che alle società distributrici consociate, che si occupano della commercializzazione delle collezioni, competono costi di natura commerciale e di specifiche attività di marketing, oltre i costi del lavoro, mentre i costi operativi del ciclo di produzione e distribuzione del prodotto, per le aree non presidiate dalle filiali e le altre funzioni di supporto, sono in carico alla Capogruppo.

## AMMORTAMENTI E ALTRI ACCANTONAMENTI

La quota di ammortamenti imputata all'esercizio (17,24% rispetto al valore del 2023) comprende le quote relative agli investimenti realizzati nell'anno e nei precedenti.

Gli accantonamenti al fondo Trattamento Fine Rapporto di Lavoro, così come l'accantonamento al Trattamento Fine Mandato degli Agenti, sono stati calcolati secondo le previste normative.

## MARGINALITÀ E RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Margine Operativo al lordo degli ammortamenti (EBITDA) pari ad Euro 14,80 milioni è diminuito in valore assoluto di Euro 2,15 milioni rispetto al valore registrato nel 2023; analogamente l'EBIT si è ridotto e si è attestato al valore di Euro 12,11 milioni.

La contrazione del valore del Margine Operativo, riflessa poi nel risultato Ante Imposte, è imputabile alla maggiore incidenza dei costi operativi incrementati per le ragioni precedentemente anticipate.

Il risultato Ante imposte si attesta ad Euro 11,50 milioni. L'utile d'esercizio di Euro 8,38 milioni registra una variazione negativa rispetto a quello dell'esercizio precedente che era pari ad Euro 10,08 milioni.

# ANALISI DEI PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI

## PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI

Lo stato patrimoniale riclassificato del Gruppo, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente (in Euro):

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	3.054.343	3.470.784	(416.441)
Immobilizzazioni materiali nette	11.499.737	10.409.865	1.089.872
Partecipazioni ed altre immob.ni finanziarie	813.142	882.502	(69.360)
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>15.367.222</b>	<b>14.763.151</b>	<b>604.071</b>
Rimanenze di magazzino	15.746.887	15.718.227	28.660
Crediti verso Clienti	17.255.853	14.375.399	2.880.454
Altri Crediti	2.830.346	3.354.540	(524.194)
Posizione Cr Op Copertura FFA	3.152.137	695.148	2.456.989
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>38.985.223</b>	<b>34.143.314</b>	<b>4.841.909</b>
Debiti verso fornitori	5.565.634	4.110.521	1.455.113
Altri debiti	2.769.150	2.072.647	696.503
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>8.334.784</b>	<b>6.183.168</b>	<b>2.151.616</b>
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>30.650.439</b>	<b>27.960.146</b>	<b>2.690.293</b>
Fondo Trattamento Fine Rapporto lavoro	(1.411.589)	(1.237.074)	(174.515)
Fondo Trattamento Fine Mandato e altri Fondi	(2.046.781)	(1.256.345)	(790.436)
Fondo Op. Copertura FFA	(460.095)	(148.845)	(311.250)
<b>Totale Fondi</b>	<b>(3.918.465)</b>	<b>(2.642.264)</b>	<b>(1.276.201)</b>
Capitale investito	42.099.196	40.081.033	2.018.163
Cap Sociale e Ris di Patrimonio	(43.431.964)	(39.630.831)	(3.801.133)
Riserva Op. Copertura F.F.A.	(1.926.917)	(420.499)	(1.506.418)
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>(45.358.881)</b>	<b>(40.051.330)</b>	<b>(5.307.551)</b>
Posizione finanziaria a M/L termine	(4.000.999)	(5.386.365)	1.385.366
Posizione finanziaria a breve termine	7.260.684	5.356.662	1.904.022
Posizione Finanziaria Netta	3.259.685	(29.703)	3.289.388
<b>Mezzi propri e Posizione finanziaria netta</b>	<b>42.099.196</b>	<b>40.081.033</b>	<b>2.018.163</b>

## IMMOBILIZZAZIONI

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali realizzati nel corso dell'esercizio, pari a Euro 3,58 milioni, sono riferiti, oltre alle attrezzature e alle apparecchiature tecnologiche utilizzate nel processo produttivo, ai beni a supporto dell'attività commerciale. Tra gli investimenti di carattere commerciale sono da ricordare la realizzazione degli Shop in Shop (Corner di mobili personalizzati FOPE all'interno dei negozi dei concessionari). Gli immobilizzi comprendono anche l'acquisto del magazzino adiacente alla sede, finalizzato nel corso del 2024, che garantisce disponibilità di nuovi spazi e consente l'ampliamento dei reparti produttivi. Nel 2024 sono continuate anche le ultime implementazioni collaterali e di completamento del progetto di implementazione del nuovo sistema informatico del quale la Società sta già apprezzando le performance in termini di consistenza e completezza della base informatica e facilità di accesso.

## CREDITI E DEBITI COMMERCIALI

L'esposizione creditoria verso i clienti non ha registrato variazioni negli indici di dilazione rispetto al 2023. L'incremento del saldo rispetto all'esercizio precedente è proporzionale ed imputabile alla crescita dei volumi di vendita.

Per i fornitori non si sono modificate le politiche di gestione dei pagamenti e le variazioni dei saldi al 31 dicembre sono imputabili alla scadenza temporale di alcuni pagamenti effettuati.

Nella voce "Pos. Cr. Operazioni Copertura FFA" del prospetto riclassificato è inserita la posizione attiva degli strumenti finanziari derivati, così come nella voce "F.do Operazioni di Copertura FFA" la posizione passiva degli stessi.

## STOCK DI MAGAZZINO

Il valore dello stock di magazzino pari ad Euro 15,75 milioni è sostanzialmente invariato rispetto al precedente esercizio. Lo stock di prodotti finiti e semilavorati presenti al 31 dicembre ha registrato un marginale incremento a supporto delle attività commerciali e per consentire il *delivery* degli ordini programmati. Si ricorda che la produzione lavora solo su ordinato e non su stock.

## DEBITI VERSO ISTITUTI DI CREDITO E POSIZIONE FINANZIARIA

Nel corso dell'esercizio sono stati accesi finanziamenti per Euro 6,00 milioni in sostituzione di analoghe posizioni esaurite e finalizzati all'ottimizzazione dei costi di tesoreria e gestione degli investimenti.

La Posizione Finanziaria Netta, cash positive per Euro 3,26 milioni registra un aumento rispetto alla posizione al 31 dicembre 2023, quando era pari ad Euro 0,03 milioni.

Nel prospetto dei Flussi di cassa, esposto a pag. 29, trovano evidenza e commento le singole voci di flusso.

## PATRIMONIO NETTO E RISERVE OPERAZIONI DI COPERTURA OPERAZIONI PROGRAMMATE ALTAMENTE PROBABILI.

Nel corso dell'esercizio sono stati distribuiti dividendi per Euro 4,59 milioni e l'utile restante è stato portato a riserve del patrimonio.

In recepimento al principio contabile OIC 32 (giugno 2016) sono stati iscritti nelle poste di Stato Patrimoniale gli effetti registrati al 31 dicembre 2024 delle operazioni di copertura di flussi finanziari attivi, nello specifico si tratta esclusivamente di operazioni di copertura, realizzate dalla Capogruppo, finalizzate a stabilizzare il prezzo di acquisto dell'oro o a stabilizzare i tassi di cambio delle valute.

Gli effetti calcolati delle operazioni sono iscritti nelle componenti dell'attivo patrimoniale qualora con effetto positivo e nelle componenti passive qualora con effetto negativo e riportate come saldo nella riserva "Operazione di copertura FFA". Fope S.p.A., alla data del 31 dicembre 2024, non detiene e non ha alienato azioni proprie; pertanto

non è stata iscritta nel passivo alcuna specifica voce a riduzione del Patrimonio Netto ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2357 ter Codice Civile.

## FLUSSI DI CASSA

Prospetto sintetico dei flussi di cassa consolidato al 31 dicembre 2024 (in Euro):

<b>FLUSSI DI CASSA</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Utile d'Esercizio	8.383.788	10.075.118	(1.691.330)
Quota ammortamenti	2.686.392	2.291.380	395.012
Variatione Fondi TFR e TFM	232.079	116.521	115.558
<b>Autofinanziamento Lordo</b>	<b>11.302.259</b>	<b>12.483.019</b>	<b>(1.180.760)</b>
Variatione Crediti Clienti	(2.645.339)	(2.017.571)	(627.768)
Variatione Altri Crediti a Breve	524.194	(139.461)	663.655
Variatione Stock Rimanenze	(28.659)	(1.795.590)	1.766.931
Variatione Debiti a Breve	2.649.375	(2.490.247)	5.139.622
<b>Variatione Capitale Circolante Netto</b>	<b>499.571</b>	<b>(6.442.869)</b>	<b>6.942.440</b>
<b>Flusso Generato dalla Gestione</b>	<b>11.801.830</b>	<b>6.040.150</b>	<b>5.761.680</b>
Variatione Imm.Materiali e Imm.li	(3.359.825)	(3.156.802)	(203.023)
Variatione Imm.ni Finanziarie	69.360	138.219	(68.859)
Rimborso Finanziamenti a M/L Termine	(5.398.577)	(3.718.419)	(1.680.158)
<b>Impieghi</b>	<b>(8.689.042)</b>	<b>(6.737.002)</b>	<b>(1.952.040)</b>
Acquisizione Finanziamenti	6.000.000	6.000.000	
Emissione Pres.Obb.Convertibile			
Variationi Ris. Patrimonio Netto	(4.582.656)	(4.249.661)	(332.995)
Fonti	1.417.344	1.750.339	(332.995)
Var.Pos. a Cr. Op. Copertura FFA	(2.456.989)	(563.066)	(1.893.923)
Var.F.di Op.Copertura FFA	311.250	(324.802)	636.052
Var. Riserve Op. Copertura FFA	1.506.418	585.268	921.150
Var. Posizioni Op. Copertura FFA	(639.321)	(302.600)	(336.721)
<b>Flusso di Cassa Netto</b>	<b>3.890.811</b>	<b>750.887</b>	<b>3.139.924</b>
Rapp. Bancari Netti Credito/(Debito) 31/12/2024	15.145.470		15.145.470
Rapp. Bancari Netti Credito/(Debito) 31/12/2023	11.254.658	11.254.658	
Rapp. Bancari Netti Credito/(Debito) 31/12/2022		10.503.771	(10.503.771)
<b>Variatione Posizione Netta Debito/(Credito)</b>	<b>3.890.812</b>	<b>750.887</b>	<b>3.139.925</b>

L'autofinanziamento generato dai risultati economici, ha prodotto un flusso di cassa netto pari ad Euro 3,89 al 31 dicembre 2024 con una maggiore esposizione per Euro 3,14 milioni rispetto al 31 dicembre 2023.

L'autofinanziamento e la provvista conseguente all'attivazione dei nuovi finanziamenti a medio lungo termine hanno consentito di far fronte agli impegni richiesti per finanziare il piano degli investimenti, rispettando comunque i piani di ammortamento per il rimborso dei finanziamenti in essere e una gestione dei flussi di tesoreria in assenza di tensioni sul fabbisogno di liquidità.

## ANALISI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2024 e al termine dell'esercizio precedente, è la seguente (in Euro):

<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Posizione netta rapporti bancari a brevi e valori di cassa	15.145.470	11.254.658	3.890.812
Quota a breve di finanziamenti	(7.884.786)	(5.897.996)	(1.986.790)
Posizione finanziaria netta a breve termine	7.260.684	5.356.662	1.904.022
Quota a lungo di finanziamenti	(4.000.999)	(5.386.365)	1.385.366
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>3.259.685</b>	<b>(29.703)</b>	<b>3.289.388</b>

Nel corso dell'esercizio sono stati accesi nuovi finanziamenti per Euro 6,00 milioni e rimborsati finanziamenti in essere per Euro 5,40 milioni.

La quantità di oro circolante necessaria per il fabbisogno del ciclo produttivo è per una parte fornita dagli Istituti di Credito sulla base dei contratti di "prestito d'uso". Al 31 dicembre 2024 l'impegno complessivo per la disponibilità dell'oro di proprietà degli Istituti di Credito, sulla base dei suddetti contratti, è pari ad Euro 23,91 milioni.

## RAPPORTI TRA LE IMPRESE DEL GRUPPO

Nel corso dell'esercizio la capogruppo Fope S.p.A. ha intrattenuto i seguenti rapporti con imprese controllate (in Euro):

- Fope Usa Inc;
- Fope Jewellery Ltd;
- Fope Deutschland GmbH;
- Fope Japan G.K..

<b>Società</b>	<b>CREDITI</b>	<b>DEBITI</b>	<b>RICAVI</b>	<b>COSTI</b>
Fope Usa Inc	6.393.588	274.988	12.652.912	793.346
Fope Jewellery Ltd	5.229.596	13.570	5.764.348	105.823
Fope Deutschland GmbH		80.091		657.707
Fope Japan GK	1.867.111	(20.006)	974.852	183.283

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

## PERSONALE

La composizione del personale che opera nelle società del Gruppo al 31 dicembre 2024 è di 96 unità: n. 53 donne e n. 43 uomini.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni di grave entità.

Il Gruppo svolge la propria attività nel rispetto delle disposizioni in materia di tutela dell'ambiente. Nel corso dell'esercizio sono state svolte regolarmente, dalle società esterne incaricate, le attività di monitoraggio sul rispetto degli standard delle emissioni gassose e liquide, sempre con esito negativo. Il report di "Rendicontazione di Sostenibilità", che è stato pubblicato nel corso del mese di settembre 2024, è stato elaborato a livello della capogruppo Fope S.p.A..

## ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Il Gruppo nel corso dell'esercizio 2024 ha proseguito nella sua attività di ricerca e sviluppo e ha indirizzato i propri sforzi in particolare su progetti che ritiene particolarmente innovativi successivamente indicati.

01. Studio, progettazione e sviluppo sperimentale di nuove linee di prodotto e tipologie di maglie per gioielli e sviluppo nuove collezioni:

- nuova collezione bracciali Bubble;
- ampliamento collezione Eka;
- ampliamento collezione bracciali Flex'it Must-have (Bicolor);
- ampliamento collezione Souls;
- ampliamento collezione Luna "Full Moon".

02. Attività di protezione e salvaguardia della proprietà intellettuale

I progetti sono stati svolti nella sede della Società. Per lo sviluppo dei progetti sopra indicati la Società ha sostenuto costi ammissibili pari a Euro 408.828 con cui intende accedere ai benefici previsti dal Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design ed ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Le attività di ricerca proseguono nel corso dell'esercizio 2025.

Il Gruppo non ha ritenuto opportuno capitalizzare i costi relativi alle suddette attività di Ricerca e Sviluppo, spesandoli interamente nell'esercizio di sostenimento.

## INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE AI SENSI DELL'ART. 2428, COMMA 2, AL PUNTO 6-BIS, DEL CODICE CIVILE

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice Civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

- coperture finanziarie per stabilizzare il prezzo di acquisto delle materie prime (oro);
- coperture finanziarie per stabilizzare il rischio su cambio dei paesi delle aree Dollaro, Sterlina, Dollaro Australiano e Yen Giapponese;

- coperture finanziarie per stabilizzare il rischio su tassi di interessi sui finanziamenti a medio termine.

## RISCHIO DI CREDITO

L'ammontare del fondo svalutazione crediti rappresenta adeguata copertura del rischio credito.

## RISCHIO DI LIQUIDITÀ

In merito al rischio di liquidità si segnala che:

- le società del Gruppo non possiedono attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità (affidamenti per scoperto di cassa e affidamenti per smobilizzo crediti commerciali presso istituti bancari);
- la Società capogruppo possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la Società capogruppo possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- le principali fonti di finanziamento, escludendo l'esposizione bancaria a breve, sono finanziamenti a medio lungo termine con istituti bancari.

## POLITICHE CONNESSE ALLE DIVERSE ATTIVITÀ DI COPERTURA

Il Gruppo opera nel settore dell'oreficeria e una classe di rischio rilevante è riferita alla volatilità delle valutazioni sul mercato internazionale dell'oro, utilizzato come materia prima, e al conseguente prezzo d'acquisto.

Al fine di stabilizzare il prezzo d'acquisto la Società capogruppo, con operazioni finanziarie di copertura, fissa il prezzo alla scadenza. Le operazioni, che non hanno durate superiori ai 24 mesi, sono effettuate a rotazione per una quota del fabbisogno totale stimato.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

### ASSUNZIONE DIRETTORE GENERALE

Nel corso del mese di marzo 2025, l'ing. Piero Persi ha assunto il ruolo di Direttore Generale della Società.

I volumi di business ormai raggiunti dal Gruppo e soprattutto i piani di crescita che rispondono alle strategie che FOPE sta perseguendo, rendono maggiormente complessa e articolata la realizzazione dei progetti di sviluppo e l'organizzazione dei processi aziendali ed è stato necessario adeguare la struttura organizzativa con la presenza di una figura come la Direzione Generale. Il nuovo manager, che avrà presidio sulle diverse funzioni aziendali, avrà il compito di supportare l'Amministratore Delegato e il Consiglio di Amministrazione nel realizzare progetti di crescita per i mercati e di miglioramento organizzativo.

L'ing. Piero Persi ha maturato una significativa esperienza professionale in analoghi ruoli apicali per importanti aziende che operano nel mondo del "luxury" contribuendo in modo significativo alla loro crescita e successo.

### EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

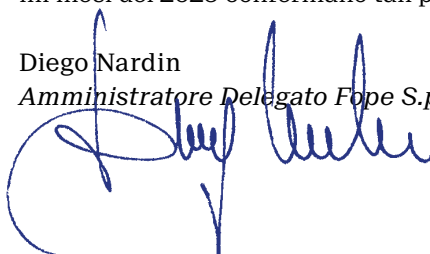
Alla luce dei positivi risultati registrati nel corso dell'esercizio 2024, pur senza sciogliere tutte le riserve in merito a potenziali evoluzioni future critiche della situazione macroeconomica in particolare con riguardo allo scenario geopolitico caratterizzato dal conflitto tra Russia e Ucraina e dal conflitto israelo-palestinese, si prevede un positivo sviluppo del business anche per l'esercizio 2025.

Si segnala che il Gruppo non è attivo nei mercati coinvolti dai conflitti indicati e, pur non potendo escludere eventuali effetti negativi indiretti in caso di deterioramento in generale dell'economia per il protrarsi delle crisi, non si rilevano fenomeni diretti che possano condizionare il positivo sviluppo delle attività del Gruppo stesso previste per l'esercizio in corso.

L'amministrazione americana ha annunciato l'applicazione di nuovi dazi per le importazioni di beni provenienti dall'Italia. Il provvedimento ha effetto anche per le importazioni di prodotti di gioielleria e interessa la nostra Società e la consociata americana Fope USA. Le condizioni di applicazione e le percentuali applicate sono ancora in fase di studio e conferma. Al fine di coprire i maggiori costi sostenuti in applicazione del provvedimento amministrativo saranno aggiornati i listini di vendita per il mercato USA. Il mercato degli Stati Uniti riconosce al nostro brand importante valore ed è consolidata la partnership con i nostri concessionari; non vi sono tuttavia in questo momento elementi per valutare l'impatto dei provvedimenti sui volumi di vendite futuri.

Sulla base delle previsioni elaborate dalla Società per l'esercizio 2025 si stima una crescita del volume delle vendite e un risultato economico positivo. I risultati ottenuti nei primi mesi del 2025 confermano tali previsioni e, di conseguenza, le suddette aspettative.

Diego Nardin  
*Amministratore Delegato Fope S.p.A.*





# BILANCIO CONSOLIDATO 2024

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

RENDICONTO FINANZIARIO (METODO INDIRETTO)



<b>Stato patrimoniale Attivo</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata		
Parte da richiamare		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) costi di sviluppo		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.016.755	2.209.258
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.924	16.271
5) avviamento	269.188	421.820
6) immobilizzazioni in corso e acconti		56.472
7) altre	754.476	766.963
Totale immobilizzazioni immateriali	3.054.343	3.470.784
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	7.163.685	6.713.746
2) impianti e macchinario	1.961.043	1.964.715
3) attrezzature industriali e commerciali	1.403.513	875.387
4) altri beni	771.478	590.697
5) immobilizzazioni in corso e acconti	200.018	265.321
Totale immobilizzazioni materiali	11.499.737	10.409.866
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate		35.024
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) altre imprese	5.715	5.374
Totale partecipazioni	5.715	40.398
<b>2) crediti</b>		
<b>a) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
<b>b) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
<b>c) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		
<b>d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	52.429	49.696
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti immobilizzati verso altri	52.429	49.696
Totale crediti	52.429	49.696
<b>3) altri titoli</b>	750.000	750.000
<b>4) strumenti finanziari derivati attivi</b>	4.998	42.407
Totale immobilizzazioni finanziarie	813.142	882.501

<b>Stato patrimoniale Attivo</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Totale immobilizzazioni (B)	15.367.222	14.763.151
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	3.965.350	11.700.518
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	4.964.616	1.141.867
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci	6.810.197	2.867.998
5) acconti	6.724	7.844
Totale rimanenze	15.746.887	15.718.227
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita		
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	17.255.853	14.375.399
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso clienti	17.255.853	14.375.399
<b>2) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
<b>3) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
<b>4) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		
<b>5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	940.979	1.513.837
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti tributari	940.979	1.513.837
<b>5-ter) imposte anticipate</b>	1.005.707	762.165
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	516.400	551.133
esigibili oltre l'esercizio successivo	122	13.693
Totale crediti verso altri	516.522	564.826
Totale crediti	19.719.061	17.216.227
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) partecipazioni in imprese controllanti		
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
4) altre partecipazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi	3.152.137	695.148
6) altri titoli		
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	3.152.137	695.148
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	15.101.771	11.246.304
2) assegni	33.396	329

<b>Stato patrimoniale Attivo</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
3) danaro e valori in cassa	10.303	8.538
Totale disponibilità liquide	15.145.470	11.255.171
Totale attivo circolante (C)	53.763.555	44.884.773
<b>D) Ratei e risconti</b>	367.137	513.712
<b>Totale attivo</b>	<b>69.497.914</b>	<b>60.161.636</b>

<b>Stato Patrimoniale Passivo</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>A) Patrimonio netto di gruppo</b>		
I - Capitale	5.399.608	5.399.608
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	3.433.505	3.433.505
III - Riserve di rivalutazione	1.469.295	1.469.295
IV - Riserva legale	1.202.499	1.202.499
V - Riserve statutarie		
<b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>		
Riserva straordinaria	24.440.606	18.889.189
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
Riserva di consolidamento		
Riserva da differenze di traduzione	48.669	56.927
Totale, varie altre riserve	(1.097.436)	(1.063.947)
Totale altre riserve	23.391.839	17.882.169
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	1.926.917	420.499
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(153)	
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	8.346.748	10.031.422
Perdita ripianata nell'esercizio		
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
Totale patrimonio netto	45.170.258	39.838.997
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	151.583	168.640
Utile (perdita) di terzi	37.040	43.696
Totale patrimonio netto di terzi	188.623	212.336
Totale patrimonio netto consolidato	45.358.881	40.051.333
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	987.363	929.798
2) per imposte, anche differite	1.007.963	305.092
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri		
3) strumenti finanziari derivati passivi	460.095	148.845
4) altri	51.455	21.455
Totale fondi per rischi ed oneri	2.506.876	1.405.190
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		
	1.411.589	1.237.074
<b>D) Debiti</b>		
<b>1) obbligazioni</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni		
<b>2) obbligazioni convertibili</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni convertibili		
<b>3) debiti verso soci per finanziamenti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		

<b>Stato Patrimoniale Passivo</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Totale debiti verso soci per finanziamenti		
<b>4) debiti verso banche</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.884.786	5.898.509
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.000.999	5.386.365
Totale debiti verso banche	11.885.785	11.284.874
<b>5) debiti verso altri finanziatori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	49.350	60.236
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso altri finanziatori	49.350	60.236
<b>6) acconti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	257.685	22.570
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale acconti	257.685	22.570
<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.565.634	4.110.521
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso fornitori	5.565.634	4.110.521
<b>8) debiti rappresentati da titoli di credito</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti rappresentati da titoli di credito		
<b>9) debiti verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese controllate		
<b>10) debiti verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese collegate		
<b>11) debiti verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso controllanti		
<b>11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.034.364	945.737
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti tributari	1.034.364	945.737
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	386.721	271.760
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	386.721	271.760
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	805.886	569.025
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale altri debiti	805.886	569.025
Totale debiti	19.985.425	17.264.723
<b>E) Ratei e risconti</b>	235.143	203.316
<b>Totale passivo</b>	<b>69.497.914</b>	<b>60.161.636</b>

Conto economico	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	73.433.504	66.768.113
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	7.421.693	706.812
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
contributi in conto esercizio	46.813	49.627
altri	841.451	820.486
Totale altri ricavi e proventi	888.264	870.113
Totale valore della produzione	81.743.461	68.345.038
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31.854.293	28.973.629
7) per servizi	19.651.232	16.672.605
8) per godimento di beni di terzi	813.924	866.970
9) per il personale		
a) salari e stipendi	5.136.128	4.320.660
b) oneri sociali	1.349.888	1.099.605
c) trattamento di fine rapporto	254.178	220.456
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	122.536	79.378
Totale costi per il personale	6.862.730	5.720.099
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.330.555	1.138.640
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.355.837	1.152.741
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	103.271	89.285
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.789.663	2.380.666
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	7.404.046	(1.084.159)
12) accantonamenti per rischi	30.000	
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	223.268	155.600
Totale costi della produzione	69.629.156	53.685.410
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	12.114.305	14.659.628
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>15) proventi da partecipazioni</b>		
da imprese controllate		84.957
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	4.602	
Totale proventi da partecipazioni	4.602	84.957
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
<b>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>		
da imprese controllate	1.947	
da imprese collegate		

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	254.371	259.437
Totale proventi diversi dai precedenti	256.318	259.437
Totale altri proventi finanziari	256.318	259.437
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
verso imprese controllate		
verso imprese collegate		
verso imprese controllanti		
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	727.085	527.017
Totale interessi e altri oneri finanziari	727.085	527.017
17-bis) utili e perdite su cambi	(147.280)	(696.747)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(613.445)	(879.370)
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<b>18) rivalutazioni</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale rivalutazioni		
<b>19) svalutazioni</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale svalutazioni		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)		
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	11.500.860	13.780.258
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	3.379.429	3.744.459
imposte relative a esercizi precedenti	(114.460)	(74.797)
imposte differite e anticipate	(147.897)	35.478
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	3.117.072	3.705.140
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>8.383.788</b>	<b>10.075.118</b>
Risultato di pertinenza del gruppo	8.346.748	10.031.422
Risultato di pertinenza di terzi	37.040	43.696

<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	8.383.788	10.075.118
Imposte sul reddito	3.117.072	3.705.140
Interessi passivi/(attivi) (Dividendi)	470.766	267.580
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(7.895)	(38.389)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/ minusvalenze da cessione	11.963.731	14.009.449
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	1.649.040	510.536
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.686.392	2.291.380
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	4.335.432	2.801.916
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	16.299.163	16.811.365
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(28.659)	(1.795.590)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(2.645.339)	(2.015.371)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.520.348	(1.031.481)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	146.575	(165.775)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	31.827	(51.266)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(187.178)	(102.179)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.162.426)	(5.161.662)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	15.136.737	11.649.703
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(470.766)	(267.580)
(Imposte sul reddito pagate)	(3.163.687)	(4.978.646)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(373.586)	(604.175)
Altri incassi/(pagamenti)	7.895	38.389
Totale altre rettifiche	(4.000.144)	(5.812.012)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	11.136.417	5.837.691
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(2.796.538)	(1.714.602)
Disinvestimenti	350.652	126.187
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(914.144)	(1.568.389)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(3.073)	(35.024)
Disinvestimenti	72.423	143.129
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(3.290.640)	(3.048.699)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(513)	(1.017.253)
Accensione finanziamenti	6.000.000	6.000.000

<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
(Rimborso finanziamenti)	(5.398.576)	(3.718.419)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento		(24.888)
(Rimborso di capitale)		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(4.556.565)	(4.294.798)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(3.955.654)	(3.055.358)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	3.890.299	(266.366)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	11.246.304	11.510.093
Assegni	329	1.937
Danaro e valori in cassa	8.538	9.507
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>11.255.171</b>	<b>11.521.537</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	15.101.771	11.246.304
Assegni	33.396	329
Danaro e valori in cassa	10.303	8.538
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>15.145.470</b>	<b>11.255.171</b>
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
Di cui non liberamente utilizzabili		
Acquisizione o cessione di Società controllate		
Corrispettivi totali pagati o ricevuti		
Parte dei corrispettivi consistente in disponibilità liquide		
Disponibilità liquide acquisite o cedute con le operazioni di acquisizione/cessione delle Società controllate		
Valore contabile delle attività/passività acquisite o cedute		



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO  
CONSOLIDATO CHIUSO IL 31  
DICEMBRE 2024



## PROFILO DEL GRUPPO

Fope S.p.A., società Capogruppo, e le sue controllate operano sia in Italia che all'estero nel settore orafa con particolare riguardo all'oreficeria e gioielleria di fascia medio-alta.

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono ampiamente esposti nella Relazione sulla Gestione Consolidata, a cui si rimanda.

## STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il Bilancio Consolidato costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa è stato redatto in conformità al dettato dell'art. 29 del D. Lgs. 127/91, come risulta dalla presente Nota Integrativa, predisposta ai sensi dell'art. 38 dello stesso Decreto.

Sono state inoltre predisposte tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire una più ampia informativa sulla situazione economica - finanziaria e patrimoniale del Gruppo; in particolare è stato predisposto il Prospetto di raccordo tra l'Utile e il Patrimonio Netto della Capogruppo e l'Utile e il Patrimonio Netto consolidato del periodo di riferimento.

## CRITERI DI FORMAZIONE

Il presente Bilancio è stato predisposto tenendo conto delle modifiche normative introdotte dal D. Lgs. 139/2015 applicabili a partire dall'esercizio 2016 e del conseguente aggiornamento dei principi contabili OIC.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono indicati i corrispondenti valori dell'esercizio precedente.

Nel corso del 2016 sono entrati in vigore i nuovi principi contabili nazionali (OIC) da adottare obbligatoriamente a partire dal 1° gennaio 2016.

L'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel mese di marzo 2024 ha pubblicato alcune modifiche ai principi contabili nazionali derivanti dalle richieste di chiarimento ricevute dagli stakeholder dell'OIC nell'ultimo anno. I principali cambiamenti hanno riguardato OIC 16 e OIC 31 per introdurre una specifica disciplina contabile relativa agli obblighi di smantellamento e ripristino; OIC 25 per precisare che le disposizioni derivanti dal modello del Secondo Pilastro dell'OCSE non rilevano ai fini della fiscalità differita; OIC 12, OIC 15, OIC 19 per chiarire che gli sconti sono contabilizzati in riduzione dei ricavi mentre gli incassi anticipati di crediti sono contabilizzati come oneri finanziari. Le modifiche apportate a OIC 25 entrano in vigore immediatamente alla data di pubblicazione di marzo 2024, mentre gli emendamenti a OIC 12, 15, 16, 19, 20, 21 e 31 si applicano ai bilanci degli esercizi a partire dal 1° gennaio 2024 o in data successiva.

Gli effetti derivanti dalla sua applicazione andranno trattati secondo quanto indicato da OIC 29 per i cambiamenti di principi contabili.

L'OIC ha pubblicato inoltre il Documento Interpretativo 11 - "Aspetti contabili relativi alla valutazione dei titoli non immobilizzati" aggiornato per i bilanci 2023.

In data 25 marzo 2020 il Consiglio di Gestione dell'OIC ha approvato in via definitiva il principio contabile OIC 33 "Passaggio ai principi contabili nazionali". Il principio disciplina le modalità di redazione del primo bilancio redatto secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali da parte di una società che in precedenza redigeva il bilancio in conformità ad altre regole.

Nella seguente tabella si riepilogano lo status dei principi contabili nazionali, in considerazione del recente aggiornamento:

Documento	AGGIORNAMENTO	NON AGGIORNATO	ABROGATO
OIC 2 Patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare		OTTOBRE 2005	
OIC 3 Le informazioni sugli strumenti finanziari da includere nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla gestione			X
OIC 4 Fusione e scissione		GENNAIO 2007	
OIC 5 Bilanci di liquidazione		GIUGNO 2008	
OIC 6 Ristrutturazione del debito e informativa di bilancio			X
OIC 7 Certificati verdi			X
OIC 8 Le quote di emissione di gas ed effetto serra		FEBBRAIO 2013	
OIC 9 Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	GENNAIO 2023		
OIC 10 Rendiconto finanziario	DICEMBRE 2016		
OIC 11 Bilancio di esercizio, finalità e postulati	MARZO 2018		
OIC 12 Composizione e schemi di bilancio di esercizio	GENNAIO 2024		
OIC 13 Rimanenze	DICEMBRE 2017		
OIC 14 Disponibilità liquide	DICEMBRE 2016		
OIC 15 Crediti	GENNAIO 2024		
OIC 16 Immobilizzazioni materiali	GENNAIO 2024		
OIC 17 Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto	DICEMBRE 2017		
OIC 18 Ratei e risconti	DICEMBRE 2016		
OIC 19 Debiti	GENNAIO 2024		
OIC 20 Titoli di debito	GENNAIO 2024		
OIC 21 Partecipazioni	GENNAIO 2024		
OIC 22 Conti d'ordine			X
OIC 23 Lavori in corso su ordinazione	DICEMBRE 2016		
OIC 24 Immobilizzazioni immateriali	DICEMBRE 2017		
OIC 25 Imposte sul reddito	MARZO 2024		
OIC 26 Operazioni, attività e passività in valuta estera	DICEMBRE 2016		
OIC 28 Patrimonio netto	GENNAIO 2023		
OIC 29 Cambiamenti dei principi contabili, di stime contabili, di errori e fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio	DICEMBRE 2017		
OIC 30 Bilanci intermedi	APRILE 2006		
OIC 31 Fondi per rischi ed oneri e Trattamento di Fine Rapporto	GENNAIO 2024		
OIC 32 Strumenti derivati finanziari	GENNAIO 2019		
OIC 33 Passaggio ai principi contabili nazionali	MARZO 2020		
OIC 34 Ricavi	APRILE 2023		
OIC 35 Principio contabile ETS	MARZO 2023		

Il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile. I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, Codice Civile, la Nota Integrativa è stata redatta in unità di Euro.

In conformità all'art. 2423 ter quinto comma Codice Civile, si sono operati degli

adattamenti di alcune voci dell'esercizio precedente al fine di rendere intellegibile la loro effettiva dinamica.

La Nota Integrativa presenta le informazioni delle voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

## AREA E METODI DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento così come previsto dal disposto normativo richiamato, include il bilancio di periodo della società Fope S.p.A. e delle società estere nelle quali la Capogruppo detiene la quota di controllo del capitale.

I bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono assunti con il metodo integrale.

L'elenco di queste società è di seguito riportato:

<b>Denominazione Sociale</b>	<b>SEDE</b>	<b>% DI POSSESSO</b>	<b>% CONSOLIDATA</b>
Fope Usa Inc.	USA - 33431 - Florida, Boca Raton, 2500 North Military Trail, Ste 210	100	INTEGRALE
Fope Jewellery Ltd.	UK - B91 2AA Solihull 2nd Floor, Radcliffe House, Blenheim Court	84	INTEGRALE
Fope Deutschland GmbH	DE - 41069, Monchengladbach, Am Nordpark, 1-3	100	INTEGRALE
Fope Japan G.K.	JP - 1000005 Tokyo, Marunouchi Chiyoda-Ku, 7F Meijiseimeikan 2-1-1	80	INTEGRALE

Si precisa che non vi sono casi di imprese consolidate con il metodo proporzionale.

La società Milano 1919 S.r.l., partecipata dalla società Capogruppo in quota minoritaria al 20% e verso la quale Fope S.p.A. non esercita influenza dominante non è stata inclusa nel consolidamento.

## DATA DI RIFERIMENTO

Per il consolidamento sono stati utilizzati i progetti di bilancio delle singole società chiusi al 31 dicembre 2024, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

## CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

I principali criteri di consolidamento adottati per la redazione del Bilancio Consolidato sono i seguenti:

- il valore contabile delle partecipazioni in società consolidate viene eliminato contro la corrispondente frazione di Patrimonio Netto a fronte dell'assunzione degli elementi dell'attivo e del passivo, secondo il metodo dell'integrazione globale;
- le differenze risultanti dalla eliminazione sono attribuite alle singole voci di bilancio che le giustificano e, per il residuo:
  - se positivo, alla voce dell'attivo immobilizzato denominata "Differenza da consolidamento";
  - se negativo, ad una voce del patrimonio netto denominata "Riserva di consolidamento";
- i rapporti patrimoniali ed economici tra le società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati;
- la conversione dei bilanci delle società estere in moneta di conto (Euro) è stata effettuata applicando all'attivo e al passivo il cambio a pronti di fine esercizio e alle poste di conto economico il cambio medio del periodo. L'effetto netto della traduzione del bilancio della società partecipata in moneta di conto è rilevato nella "Riserva da differenze di traduzione".

Per la conversione dei bilanci espressi in valuta estera sono stati applicati i tassi indicati nella seguente tabella:

Valuta	CAMBIO AL 31/12/2024	CAMBIO MEDIO ANNUO
Dollaro USA	1,0389	1,0824
Dirham Emirati Arabi	3,8154	3,9750
Sterlina UK	0,8292	0,8466
Yen Giapponese	163,0600	163,8519

## CRITERI DI VALUTAZIONE

### A. Criteri generali

I principi contabili e i criteri di valutazione sono stati applicati in modo uniforme a tutte le imprese consolidate. I criteri utilizzati nella formazione del consolidato sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio della società capogruppo Fope S.p.A. e sono conformi alle disposizioni legislative vigenti. I criteri utilizzati nell'esercizio testé chiuso non si discostano dai medesimi utilizzati per l'elaborazione dei dati relativi al precedente esercizio. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e prospettiva della continuazione dell'attività. Ai fini delle appostazioni contabili, viene data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni piuttosto che alla loro forma giuridica.

### B. Rettifiche di valore e riprese di valore

Il valore dei beni materiali ed immateriali la cui durata utile è limitata nel tempo è rettificato in diminuzione attraverso lo strumento dell'ammortamento. Gli stessi beni e gli altri componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta si sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi che i motivi della precedente svalutazione siano venuti meno. Le metodologie analitiche di ammortamento e svalutazione adottate sono descritte nel prosieguo della presente Nota Integrativa.

### C. Rivalutazioni e deroghe

Nell'esercizio in corso non sono state fatte rivalutazioni e non sono state operate deroghe ai criteri di valutazione previsti dalla legislazione sul bilancio d'esercizio e consolidato.

### IMMOBILIZZAZIONI

#### IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali consistono in costi di impianto e ampliamento, avviamento, diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno, marchi e altre immobilizzazioni rappresentate da software e da migliorie su beni di terzi.

Sono iscritte al costo di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Il processo di ammortamento, che decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è pronta all'uso, avviene in quote costanti sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile stimata dell'immobilizzazione.

I costi di impianto e ampliamento ed i costi dell'avviamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale ed ammortizzati entro un periodo non superiore, rispettivamente, a cinque anni e dieci anni.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, le concessioni e i marchi sono ammortizzati in 5 anni.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate sulla base della durata del contratto.

## MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dei corrispondenti fondi ammortamento. Nel valore di iscrizione si è tenuto conto degli oneri accessori. Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base di aliquote economico-tecniche ritenute idonee a ripartire il valore di carico delle immobilizzazioni materiali nel periodo di vita utile delle stesse. Se il valore recuperabile di un'immobilizzazione è inferiore al suo valore netto contabile, l'immobilizzazione viene iscritta a Bilancio a tale minor valore imputando la differenza a Conto Economico come perdita durevole di valore. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate integralmente a Conto Economico. Le spese di manutenzione di natura incrementativa sono attribuite al cespite a cui si riferiscono ed ammortizzate in funzione della residua possibilità di utilizzazione del cespite stesso.

Le aliquote di ammortamento, non modificate rispetto all'esercizio precedente, utilizzate sono:

Fabbricati	3,00%
Impianti e macchinari	12,50%
Attrezzature industriali e commerciali	35,00%
Impianti di depurazione	15,00%
Mobili e macchine d'ufficio	12,00%
Telefoni portatili	20,00%
Beni inferiori a Euro 516,46	100,00%
Autovetture	20,00%

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito, l'ammortamento viene ridotto approssimativamente alla metà; l'utilizzo dell'aliquota ridotta non comporta significativi scostamenti di valore rispetto all'applicazione dell'aliquota piena riproporzionata sui mesi di possesso.

Le immobilizzazioni acquistate a titolo gratuito sono iscritte al presumibile valore di mercato aumentato dei costi sostenuti o da sostenere per inserire durevolmente e utilmente i cespiti nel processo produttivo.

## FINANZIARIE

Le partecipazioni non rientranti nell'area di consolidamento sono iscritte al costo di acquisto e rappresentano un investimento duraturo da parte della Capogruppo. Nel caso di perdite durevoli di valore, viene effettuata una svalutazione e nell'esercizio in cui le condizioni per la svalutazione vengono meno, viene ripristinato il valore precedente alla svalutazione.

Si precisa che, in applicazione del comma 2 del D. Lgs. n. 127/1991, la partecipazione nell'impresa collegata è stata valutata in base al criterio del costo storico. Parimenti le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore. Non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro fair value. I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono esposti al valore di presunto realizzo; considerandone la scarsa rilevanza, l'applicazione del metodo del costo ammortizzato non avrebbe prodotto differenze apprezzabili nella valutazione.

Le rimanenze sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di fabbricazione ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il costo è determinato sulla base dei seguenti criteri:

- costo medio ponderato per le rimanenze di oro fino;
- costo medio di acquisto, comprensivo degli oneri accessori (costi di trasporto, dogana e altri costi direttamente imputabili) per le altre materie prime e ausiliarie;
- costo di produzione, determinato con il criterio del costo medio, per i prodotti finiti e in corso di lavorazione.

Il costo di produzione include tutti i costi diretti ed i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di produzione e fino al momento dal quale il bene può essere commercializzato.

Ai fini della determinazione del valore di presunto realizzo si tiene conto, ove applicabile, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro delle scorte.

## CREDITI

I crediti sono rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Nella rilevazione iniziale dei crediti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato. Qualora il tasso di interesse effettivo sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato, quest'ultimo viene utilizzato per attualizzare i flussi finanziari futuri derivanti dal credito al fine di determinare il suo valore iniziale di iscrizione.

Alla chiusura dell'esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo. Nel caso in cui il tasso contrattuale sia un tasso fisso, il tasso di interesse effettivo determinato in sede di prima rilevazione non viene ricalcolato. Se invece si tratta di un tasso variabile e parametrato ai tassi di mercato, allora i flussi finanziari futuri sono rideterminati periodicamente per riflettere le variazioni dei tassi di interesse di mercato, andando a ricalcolare il tasso di interesse effettivo.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato e l'attualizzazione dei crediti non è stata effettuata, per i crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi, in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. I crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi, pertanto, sono esposti al presumibile valore di realizzo.

I crediti sono cancellati dal Bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono, oppure, nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

## RATEI E RISCOINTI

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## FONDO TFR

Il trattamento di fine rapporto copre le spettanze da corrispondere e le riserve relative agli impegni maturati alla data di chiusura dell'esercizio a favore dei dipendenti in applicazione delle leggi, dei contratti di lavoro e di eventuali accordi aziendali in vigore.

Sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Nella rilevazione iniziale dei debiti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato.

Alla chiusura dell'esercizio il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo. Come previsto dall'art. 12, comma 2 del D. Lgs. 139/2015, non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

Il criterio del costo ammortizzato, inoltre, non è stato applicato ai debiti a breve termine (durata inferiore ai dodici mesi) e ai debiti con costi di transazione irrilevanti rispetto al valore nominale, in quanto gli effetti non sono significativi al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. In tali casi i debiti sono esposti al valore nominale.

La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

I "Debiti verso fornitori", con scadenza inferiore ai 12 mesi, sono iscritti al valore nominale al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa, invece, sono rilevati al momento del pagamento.

Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

## STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

La società Capogruppo utilizza strumenti finanziari derivati solamente con l'intento di gestire e coprire la propria esposizione al rischio delle fluttuazioni dei prezzi delle materie prime strategiche, dei tassi di interesse e dei tassi di cambio delle divise diverse dall'Euro. Gli strumenti finanziari derivati, anche se incorporati in altri strumenti finanziari, sono stati rilevati inizialmente quando la Società ha acquisito i relativi diritti ed obblighi; la loro valutazione è stata fatta al fair value sia alla data di rilevazione iniziale sia ad ogni data di chiusura del Bilancio.

I derivati sono classificati come strumenti di copertura solo quando, all'inizio della copertura, esiste una stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dell'elemento coperto e quelle dello strumento di copertura e tale relazione di copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata.

Gli strumenti finanziari derivati con fair value positivo sono stati iscritti nell'attivo circolante in funzione della loro natura di strumento finanziario derivato di copertura di un'operazione altamente probabile.

Gli strumenti finanziari derivati con fair value negativo sono stati iscritti in Bilancio tra i Fondi per rischi e oneri.

Nella riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi sono state iscritte le variazioni di fair value della componente efficace degli strumenti finanziari derivati di copertura di flussi finanziari al netto degli effetti fiscali differiti.

## IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI

Gli impegni, non risultanti dallo Stato Patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dal Gruppo verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

## RICAVI

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

## COSTI

I costi sono rilevati per competenza. I costi per acquisto di beni sono rilevati a Conto Economico per competenza quando i rischi ed i benefici significativi connessi alla proprietà dei beni sono trasferiti all'acquirente. I costi per acquisto di beni sono esposti nel Conto Economico Consolidato al netto di resi, abbuoni, sconti commerciali, e premi attinenti la quantità. I costi per servizi sono riconosciuti per competenza in base al momento di ricevimento degli stessi. La voce costi per il personale comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante è stata calcolata in base a criteri di prudenza ed in funzione delle previsioni di recuperabilità dei crediti stessi.

## IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente contegiate sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte latenti dell'esercizio sono imputate direttamente a Conto Economico, ad eccezione di quelle relative a voci rilevate direttamente tra le componenti di Patrimonio Netto; nel qual caso anche le relative imposte differite sono contabilizzate coerentemente senza imputazione al Conto Economico.

## OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA (LEASING)

Al 31 dicembre 2024, il Gruppo ha in essere contratti di locazione finanziaria che sono stati rappresentati in bilancio secondo la “metodologia finanziaria”.

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

Si segnala separatamente per categorie il numero medio suddiviso dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale.

<b>Categoria</b>	<b>NUMERO AL 31.12.24</b>
Dirigenti	10
Quadri	4
Impiegati	45
Operai	38
Altri dipendenti	
Totale Dipendenti	97

## ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La tabella che segue descrive nel dettaglio la composizione della voce.

	COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIA- MENTO	COSTI DI SVILUPPO	DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZ- ZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGE- GNO	CONCESSIO- NI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	AVVIAMEN- TO	IMMOBI- LIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	ALTRE IMMOBI- LIZZAZIONI IMMATERIALI	TOTALE IMMOBI- LIZZAZIONI IMMATERIALI
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo			3.414.505	704.714	1.450.010	56.472	1.667.350	7.293.051
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)			1.205.247	688.443	1.028.190		900.387	3.822.267
Svalutazioni								
<b>Valore di bilancio</b>			<b>2.209.258</b>	<b>16.271</b>	<b>421.820</b>	<b>56.472</b>	<b>766.963</b>	<b>3.470.784</b>
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni			650.384	3.455			254.097	907.936
Riclassifiche (del valore di bilancio)			40.872			(56.472)	15.600	
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)								
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio			884.009	5.801	152.633		288.112	1.330.555
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni			250	(1)	1		5.928	6.178
Totale variazioni			(192.503)	(2.347)	(152.632)	(56.472)	(12.487)	(416.441)
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo			4.723.364	90.304	1.450.010		1.948.553	8.212.231
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)			2.706.609	76.380	1.180.822		1.194.077	5.157.888
Svalutazioni								
Valore di bilancio			<b>2.016.755</b>	<b>13.924</b>	<b>269.188</b>		<b>754.476</b>	<b>3.054.343</b>

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere di ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

Ricordiamo che nel 2020 la società Capogruppo si è avvalsa della facoltà prevista all'art. 110 della Legge 126/2020 per rivalutare il brevetto che contraddistingue la maglia elastica "Flex'it". La rivalutazione operata è stata pari ad Euro 1,49 milioni. Il valore è stato determinato mediante perizia di stima redatta da un esperto indipendente e non eccede il valore massimo attribuibile al brevetto.

L'incremento della voce diritto di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno è inerente ai costi relativi al progetto del sistema ERP SAP S/4HANA.

L'avviamento si riferisce all'acquisto, dalla società Vesco e Sambo di Anita Vesco e C. S.a.s., del ramo d'azienda precedentemente condotto in affitto. L'avviamento è

ammortizzato entro il limite di 10 anni previsto dall'OIC 24 e dall'art. 2426, comma 1, n. 6 del Codice Civile sulla base della sua vita utile stimata.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" di complessivi Euro 754.476 accoglie i costi sostenuti per migliorie su beni di terzi, in particolare quelle relative alla ristrutturazione del negozio monomarca di Venezia e dello showroom di Milano. Tali costi sono ammortizzati sulla base della durata del contratto di affitto dell'immobile, durata che risulta comunque inferiore rispetto all'utilità futura di detti costi.

Nello stesso conto sono confluite anche le spese sostenute per la progettazione e l'arredamento del negozio monomarca a Londra in Old Bond Street 1 aperto in collaborazione con il nostro partner commerciale The Watches of Switzerland, i costi sostenuti per la sede a Solihull (UK) e quelli relativi al negozio inaugurato a Tokyo nel 2022.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### ANALISI DEI MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La composizione della voce è la seguente:

	TERRENI E FABBRICATI	IMPIANTI E MACCHINA- RIO	ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	9.594.682	6.222.286	3.863.589	1.703.761	265.321	21.649.639
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.880.936	4.257.571	2.988.202	1.113.064		11.239.773
Svalutazioni						
<b>Valore di bilancio</b>	<b>6.713.746</b>	<b>1.964.715</b>	<b>875.387</b>	<b>590.697</b>	<b>265.321</b>	<b>10.409.866</b>
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	717.705	428.756	1.016.638	312.444	200.018	2.675.561
Riclassifiche (del valore di bilancio)			29.657	36.400	(66.057)	
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)		78.000	57.112	16.276	199.264	350.652
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamento dell'esercizio	267.766	424.994	490.965	172.112		1.355.837
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni		70.566	29.908	20.325		120.799
Totale variazioni	449.939	(3.672)	528.126	180.781	(65.303)	1.089.871
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	10.312.387	6.568.886	4.851.757	2.048.798	200.018	23.981.846
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.148.702	4.607.843	3.448.244	1.277.320		12.482.109
Svalutazioni						
<b>Valore di bilancio</b>	<b>7.163.685</b>	<b>1.961.043</b>	<b>1.403.513</b>	<b>771.478</b>	<b>200.018</b>	<b>11.499.737</b>

La voce "Terreni e fabbricati" comprende l'immobile che ospita la sede della società Capogruppo.

Il valore attribuito al terreno sul quale insiste il fabbricato, pari ad Euro 1.027.985, è stato individuato alla data di riferimento del 31 dicembre 2005 sulla base di un criterio forfettario di stima corrispondente al 30% del costo originario dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

Conseguentemente, a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2006, non si procede più allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore del suddetto terreno, ritenendolo, in base alle aggiornate stime sociali, bene patrimoniale non soggetto a degrado ed avente vita utile illimitata. Questi criteri sono stati applicati per determinare il valore del terreno anche per la porzione di fabbricato acquistata nel 2012.

Nel 2024 è stata acquistata la piena esclusiva proprietà di porzioni immobiliari facenti parte di fabbricati condominiali consistenti in un magazzino al piano sottostrada e adiacente alla sede.

La voce “Altri beni” per complessivi Euro 771.478 include le seguenti voci:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Mobili e arredi	515.492	393.136	122.356
Attrezzature informatiche	112.411	92.978	19.433
Autovetture	138.199	88.777	49.422
Attrezzatura varia	1.050	1.413	(363)
Altri	4.326	14.393	(10.067)
<b>Totale altri Beni materiali</b>	<b>771.478</b>	<b>590.697</b>	<b>180.781</b>

L'ammontare registrato alla voce “Immobilizzazioni materiali in corso e acconti”, pari ad Euro 200.018, si riferisce principalmente agli acconti versati a ditte costruttrici di macchinari e attrezzature commerciali che verranno capitalizzati nel corso del 2025.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

### PARTECIPAZIONI

Denominazione	CITTÀ, SE ITA- LIA, O STATO ESTERO	CODICE FISCALE (PER IMPRESE ITALIANE)	CAPITALE IN EURO	UTILE (PERDITA) ULTIMO ESERCIZIO IN EURO	PATRIMO- NIO NETTO IN EURO	QUOTA POSSEDUTA IN EURO	QUOTA POSSEDUTA IN %	VALORE A BILANCIO O CORRI- SPONDENTE CREDITO	VALORE DI PRODUZIONE
Milano 1919 s.r.l. MILANO		06412160969	137.500			27.500	20	250.000	
Fondo svaluta- zione partecipa- zione								(250.000)	

La voce “Partecipazioni in imprese collegate” si riferisce alla partecipazione nella società Milano 1919 S.r.l. di cui Fope S.p.A. detiene il 20% del Capitale Sociale.

Il bilancio 2023 di Milano 1919 S.r.l. evidenzia un valore di produzione di Euro 742.345, un patrimonio netto di Euro 78.195 e una perdita di Euro 549.051. La partecipazione è stata interamente svalutata nel 2019.

Le “Altre partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie” si riferiscono alle esigue quote che le società del Gruppo detengono in consorzi nazionali e fiere.

### CREDITI IMMOBILIZZATI

Descrizione	VALORE CONTABILE
Lloyds deposito a garanzia carte di credito	28.944
Depositi cauzionali vari	16.451
Anticipo locazione	7.034
Totale	52.429

Al 31 dicembre 2024 non vi sono crediti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

### ALTRI TITOLI

Tale voce include obbligazioni acquistate nel 2022 da Cornèr Bank Ltd. per un totale di Euro 750.000 e scadenti il 19 agosto 2025.

### STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI

Il Gruppo ha iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie strumenti finanziari derivati attivi per Euro 4.998 in quanto inerenti alla copertura dei flussi finanziari e del fair value di passività classificate oltre l'esercizio successivo.

Per il dettaglio degli strumenti finanziari emessi dal Gruppo richiesto dall'art. 2427, primo comma, numero 19 del Codice Civile, si rinvia all'apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.



## RIMANENZE

L'analisi delle rimanenze è riassunta nella tabella seguente:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Materie prime, sussidiarie e di consumo	11.700.518	(7.735.168)	3.965.350
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.141.867	3.822.749	4.964.616
Prodotti finiti e merci	2.867.998	3.942.199	6.810.197
Acconti per merci	7.844	(1.120)	6.724
<b>Totale rimanenze</b>	<b>15.718.227</b>	<b>28.660</b>	<b>15.746.887</b>

Le rimanenze sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di fabbricazione ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il costo è determinato sulla base dei seguenti criteri:

- costo medio ponderato per le rimanenze di oro fino;
- costo medio di acquisto, comprensivo degli oneri accessori (costi di trasporto, dogana e altri costi direttamente imputabili) per le altre materie prime e ausiliarie;
- costo di produzione, determinato con il criterio del costo medio, per i prodotti finiti e in corso di lavorazione.

La valorizzazione delle rimanenze di prodotti finiti e dei prodotti in conto lavorazione include il costo di produzione e le lavorazioni esterne; a partire dall'anno in corso, la quota del valore delle materie prime oro, diamanti e pietre è stata riclassificata dalla voce "materie prime" ed è stata attribuita separatamente nelle voci "prodotti finiti" e "prodotti in corso di lavorazione". Ciò ha determinato una riduzione del valore delle "materie prime" rispetto alla fine dello scorso esercizio per Euro 7,4 milioni.

Il costo di produzione include tutti i costi diretti ed i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di produzione e fino al momento dal quale il bene può essere commercializzato.

Ai fini di una corretta rappresentazione il valore delle rimanenze di pietre e perle è ridotto del fondo obsolescenza magazzino, pari ad Euro 121.474.

Il valore del prestito d'uso al 31 dicembre 2024 ammonta ad Euro 23.912.043.

Le personalizzazioni e le implementazioni apportate all'ERP SAP consentono una gestione dei magazzini conforme al profilo produttivo e distributivo di FOPE, con una più puntuale definizione e valorizzazione del livello di lavorazione raggiunta nei prodotti semilavorati.

I saldi dei crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori intragruppo, sono così suddivisi secondo le scadenze:

	VALORE DI INIZIO ESER- CIZIO	VARIAZIONE NELL'ESER- CIZIO	VALORE DI FINE ESERCI- ZIO	QUOTA SCADENTE ENTRO L'E- SERCIZIO	QUOTA SCA- DENTE OLTRE L'ESERCIZIO
Crediti iscritti nell'attivo circolante					
Crediti verso clienti	14.375.399	2.880.454	17.255.853	17.255.853	
Crediti verso imprese controllate					
Crediti verso imprese collegate					
Crediti verso imprese controllanti					
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti					
Crediti tributari	1.513.837	(572.858)	940.979	940.979	
Attività per imposte anticipate	762.165	243.542	1.005.707		
Crediti verso altri	564.826	(48.304)	516.522	516.400	122
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>17.216.227</b>	<b>2.502.834</b>	<b>19.719.061</b>	<b>18.713.232</b>	<b>122</b>

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 comma 2 Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

La voce "Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante" è esposta al netto del relativo fondo svalutazione.

La voce "Crediti tributari", pari a Euro 940.979 comprende principalmente il credito di imposta che la Capogruppo ha maturato ai sensi dell'art. 48-bis D.L. 34/2020 (Euro 535.793). Nella voce confluiscono, inoltre, il credito verso l'Erario italiano per l'attività di R&S e per investimenti in beni strumentali, nonché gli acconti versati dalla controllata americana.

Il credito per imposte anticipate è pari ad Euro 1.005.707. Le imposte anticipate sono state rilevate solo in quanto sussiste la ragionevole certezza di redditi imponibili in esercizi futuri che ne consentono il riassorbimento.

La voce "Crediti verso altri" si riferisce principalmente ad anticipi corrisposti ai fornitori.

Si precisa che non vi sono crediti di durata superiore a cinque anni, né crediti relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

Si riporta di seguito la ripartizione percentuale dei crediti per area geografica:

<b>Crediti verso clienti</b>	
Clients Italia	10,11%
Clients Area UE	14,37%
Clients Area Extra UE	75,52%

La tabella seguente riporta i movimenti intervenuti nel periodo al fondo svalutazione crediti:

<b>Descrizione</b>	<b>F.DO SVALUTAZIONE EX ART. 2426 CODICE CIVILE</b>	<b>F.DO SVALUTAZIONE EX ART. 106 D.P.R. 917/1986</b>	<b>TOTALE</b>
Saldo al 31/12/2023	366.896	82.144	449.040
Utilizzo nell'esercizio			
Accantonamento esercizio	103.271		103.271
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>470.167</b>	<b>82.144</b>	<b>552.311</b>

Le variazioni intervenute alla voce "Crediti per imposte anticipate" sono descritte nella tabella che segue:

	<b>VALORE AL 31/12/2023</b>	<b>STANZIAMENTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>UTILIZZO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>VALORE AL 31/12/2024</b>
Crediti per imposte anticipate	295.912	51.324	72.815	274.421
Effetto fiscale derivati di copertura	35.881	110.423	35.882	110.422
Imposte anticipate Fope USA Inc.				
Imposte differite (anticipate) da rettifiche consolidato	430.371	190.492		620.863
Arrotondamento	1			1
<b>Totale Crediti per Imposte Anticipate</b>	<b>762.165</b>	<b>352.239</b>	<b>108.697</b>	<b>1.005.707</b>

La tabella di seguito riporta la composizione dei crediti per imposte anticipate al 31 dicembre 2024.

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>IRES 24% ANTICIPATA</b>	<b>IRAP 3,9% ANTICIPATA</b>	<b>TOTALE IMPOSTA ANTICIPATA</b>
Acc.to ind. suppletiva di clientela	45.619	10.949	1.779	12.728
Acc.to f.do garanzia prodotti	21.455	5.149	837	5.986
Svalutazione crediti	82.144	19.715		19.715
Svalutazione magazzino materie prime	121.474	29.154	4.737	33.891
Svalutazione avviamento	100.000	24.000	3.900	27.900
Amministratori non liquidati	95.262	22.863		22.863
Perdita su cambi stimata	30.000	7.200	1.170	8.370
Ammortamento avviamento	510.085	122.420	19.893	142.313
Derivati attivi - commodity				
Derivati attivi - interest rate/valute	460.095	110.423		110.423
Scritture di consolidamento - storno profit in stock	2.225.316	534.076	86.787	620.863
Arrotondamento/cambio %				655
<b>Totale</b>	<b>3.691.450</b>	<b>885.949</b>	<b>119.103</b>	<b>1.005.707</b>

#### ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Il Gruppo ha iscritto tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni strumenti finanziari derivati attivi per Euro 3.152.137 in quanto destinate alla copertura di flussi finanziari e del fair value di attività iscritte nell'attivo circolante.

Per le informazioni richieste dall'art. 2427, primo comma numero 19 del Codice Civile, si rinvia all'apposita sezione della presente Nota Integrativa.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce "Depositi bancari e postali" accoglie principalmente conti correnti attivi che le società detengono presso gli istituti di credito nazionali e stranieri.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente Nota Integrativa.

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Depositi bancari e postali	11.246.304	3.855.467	15.101.771
Assegni	329	33.067	33.396
Denaro e altri valori in cassa	8.538	1.765	10.303
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>11.255.171</b>	<b>3.890.299</b>	<b>15.145.470</b>

Il valore di fine esercizio riflette le esigenze operative del Gruppo che ha necessità di detenere sui conti bancari una giacenza adeguata a far fronte ai pagamenti in scadenza ad inizio dell'esercizio successivo.

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Ratei attivi			
Risconti attivi	513.712	(146.575)	367.137
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>513.712</b>	<b>(146.575)</b>	<b>367.137</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	IMPORTO
Assicurazione furto	159.696
Servizi connessi alla quotazione nel mercato Euronext Growth Milan	50.417
Pagine pubblicitarie	31.991
Licenze d'uso, assistenza tecnica e software	28.168
Assicurazioni diverse	21.477
Canoni di locazione	20.785
Altri	14.899
Costi relativi a Fope Branch	14.372
Incarico DPO	9.100
Affitto vetrina Hotel Ritz	7.914
Leasing auto	3.817
Altri costi di entità non rilevante	3.316
Affitto e sorveglianza	1.185
<b>Totale</b>	<b>367.137</b>

Non esistono ratei e risconti attivi di durata superiore ai cinque anni.

## PATRIMONIO NETTO

Il prospetto che segue mette in evidenza una sintesi delle differenze tra bilancio d'esercizio della Capogruppo e bilancio consolidato con riferimento alle voci che hanno un impatto sul risultato d'esercizio e sul patrimonio:

	<b>PATRIMONIO NETTO (ESCLUSO RISULTATO)</b>	<b>RISULTATO</b>
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio di esercizio della Società Controllante	35.551.005	8.059.842
Rettifiche operate in applicazione ai principi contabili		
Eliminazione del valore di carico delle partecipate consolidate:		
a) differenza tra valore di carico e valore pro-quota del patrimonio netto	2.406.806	
b) risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate		757.150
c) plus/minusvalori attribuiti alla data di acquisizione delle partecipate		
d) differenza da consolidamento		
Altre scritture di consolidamento	(1.114.830)	(489.715)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra Società Controllate	(19.471)	19.471
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo	36.823.510	8.346.748
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	151.583	37.040
Patrimonio Sociale e risultato netto consolidati	36.975.093	8.383.788

Il prospetto delle movimentazioni del Patrimonio netto consolidato di Gruppo, è il seguente:

	DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE			ALTRE VARIAZIONI			
	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	ATTRIBUZIONE DI DIVIDENDI	ALTRE DESTINAZIONI	INCREMENTI	DECREMENTI	RICLASSIFICHE D'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Capitale	5.399.608						5.399.608
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	3.433.505						3.433.505
Riserve di rivalutazione	1.469.295						1.469.295
Riserva legale	1.202.499						1.202.499
Riserve statutarie							
Altre riserve							
Riserva straordinaria	18.889.189		5.441.755	109.662			24.440.606
Riserva per utili su cambi non realizzati							
Riserva da Consolidamento							
Varie altre riserve	(1.063.947)				33.489		(1.097.436)
Varie altre riserve - Riserva da differenza di traduzione	56.927				8.258		48.669
Totale altre riserve	17.882.169		5.441.755	109.662	41.747		23.391.839
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	420.499			1.926.917	420.499		1.926.917
Utili (perdite) portati a nuovo					153		(153)
Utile (perdita) dell'esercizio	10.031.422	(4.589.667)	(5.441.755)			8.346.748	8.346.748
Perdita ripianata nell'esercizio							
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio							
Capitale e Riserve di Terzi	168.640		43.696		60.753		151.583
Utile (perdite) di Terzi	43.696		(43.696)			37.040	37.040
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>40.051.333</b>	<b>(4.589.667)</b>		<b>2.036.579</b>	<b>523.152</b>	<b>8.383.788</b>	<b>45.358.881</b>

#### VARIAZIONI DELLA RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DI FLUSSI FINANZIARI ATTESI

La riserva si movimenta per la contabilizzazione dei flussi finanziari futuri derivanti da strumenti derivati che vengono destinati come "strumenti a copertura dei flussi finanziari" ed è riportata al netto dell'effetto fiscale.

La composizione della voce è così dettagliata.

	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E OBBLIGHI SIMILI	FONDO PER IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI PASSIVI	ALTRI FONDI	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI
Valore di inizio esercizio	929.798	305.092	148.845	21.455	1.405.190
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	57.565	927.612	460.095	30.000	1.475.272
Utilizzo nell'esercizio		224.741	148.845		373.586
Altre variazioni					
Totale variazioni	57.565	702.871	311.250	30.000	1.101.686
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>987.363</b>	<b>1.007.963</b>	<b>460.095</b>	<b>51.455</b>	<b>2.506.876</b>

Il fondo per trattamento di quiescenza si riferisce al fondo indennità suppletiva di clientela a favore degli agenti costituito dalla Capogruppo.

Con riferimento agli agenti italiani, l'accantonamento dell'esercizio è stato determinato secondo quanto stabilito dagli Accordi Economici del settore dell'industria (A.E.C.) e risulta commisurata alle prestazioni effettivamente svolte dall'agente. Si precisa che l'importo del fondo è stato adeguatamente incrementato per tenere conto dell'indennità meritocratica che, a partire dal 1° aprile 2017, dovrà essere riconosciuta anche ai contratti di agenzia stipulati prima del 1° gennaio 2004 (l'art. 11 dell'A.E.C.). Per gli agenti stranieri, considerata la diversa legislazione di riferimento, il valore dell'accantonamento è stimato tenendo conto del presunto onere che il Gruppo potrebbe dover sostenere qualora decidesse di interrompere il rapporto di collaborazione.

Gli strumenti derivati passivi si riferiscono alla valutazione *mark to market* comunicata dalle banche di riferimento, dei contratti derivati di copertura su cambi e su *commodities* aperti a fine periodo.

La voce "Altri fondi", pari a Euro 51.455 è relativa al fondo "garanzia prodotto" per Euro 21.455 e per l'importo rimanente al fondo stanziato in base al principio della prudenza a fronte di contenziosi legali in corso.

Il fondo imposte riguarda le imposte differite stanziate sulle differenze temporanee tra valori civilistici e valori fiscali.

La tabella che segue descrive le movimentazioni intervenute nel fondo imposte differite:

	31/12/2023	STANZIAMENTO DELL'ESERCIZIO	UTILIZZO DELL'ESERCIZIO	31/12/2024
Fondo imposte differite	6.958		6.958	
Effetto derivato di copertura	204.093	880.546	204.094	880.545
Imposte differite da leasing	352		362	(10)
Imposte differite Fope Jewellery Ltd.	59.683	43.256		102.939
Imposte differite Fope Usa Inc.	34.458		13.328	21.130
Differenze da cambio di conversione	(454)	3.810		3.356
Arrotondamento	2			2
<b>Totale fondo imposte differite</b>	<b>305.092</b>	<b>927.612</b>	<b>224.742</b>	<b>1.007.962</b>

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo.

<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	
Valore di inizio esercizio	1.237.074
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	173.768
Utilizzo nell'esercizio	1.041
Altre variazioni	1.788
Totale variazioni	174.515
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>1.411.589</b>

Trattasi di un debito relativo ai dipendenti della società Capogruppo e rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle previsioni di legge e dei contratti di lavoro vigenti in Italia, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## DEBITI

La suddivisione dei debiti in base alla scadenza è la seguente:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO	QUOTA SCADENTE ENTRO L'ESERCIZIO	QUOTA SCADENTE OLTRE L'ESERCIZIO
Obbligazioni					
Obbligazioni convertibili					
Debiti verso soci per finanziamenti					
Debiti verso banche	11.284.874	600.911	11.885.785	7.884.786	4.000.999
Debiti verso altri finanziatori	60.236	(10.886)	49.350	49.350	
Acconti	22.570	235.115	257.685	257.685	
Debiti verso fornitori	4.110.521	1.455.113	5.565.634	5.565.634	
Debiti rappresentati da titoli di credito					
Debiti verso imprese controllate					
Debiti verso imprese collegate					
Debiti verso controllanti					
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti					
Debiti tributari	945.737	88.627	1.034.364	1.034.364	
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	271.760	114.961	386.721	386.721	
Altri debiti	569.025	236.861	805.886	805.886	
<b>Totale debiti</b>	<b>17.264.723</b>	<b>2.720.702</b>	<b>19.985.425</b>	<b>15.984.426</b>	<b>4.000.999</b>

Il saldo del debito complessivo verso banche al 31 dicembre 2024, pari a Euro 11.885.785 è così composto:

	IMPORTO
conti correnti passivi	3.000.000
finanziamenti	8.885.785
altri debiti	
<b>Totale</b>	<b>11.885.785</b>

In merito ai finanziamenti in essere con le banche, il seguente prospetto ne riassume gli aspetti principali, mentre, per una più approfondita analisi del rapporto di indebitamento con gli istituti di credito, si rinvia a quanto evidenziato nella Relazione sulla Gestione Consolidata.

Istituto di credito	IMPORTO ORIGINARIO	SCADENZA	IMPORTO RESIDUO AL 31/12/2024	QUOTA ENTRO I 12 MESI	QUOTA OLTRE I 12 MESI
Unicredit S.p.A.	3.000.000	31/03/2026	1.295.973	1.031.320	264.653
Simest S.p.A.	400.000	31/12/2025	80.000	80.000	
Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	2.000.000	10/12/2025	683.349	683.349	
Credem S.p.A.	2.000.000	10/05/2025	419.411	419.411	
Credem S.p.A.	3.000.000	12/10/2026	2.427.701	1.191.355	1.236.346
Intesa San Paolo S.p.A.	4.000.000	28/05/2025	479.350	479.350	
Intesa San Paolo S.p.A.	4.000.000	24/04/2028	3.500.000	1.000.000	2.500.000
<b>Totale</b>			<b>8.885.784</b>	<b>4.884.786</b>	<b>4.000.999</b>

Si precisa che tali finanziamenti non sono assistiti da garanzie reali su beni del Gruppo e che il finanziamento di Euro 400.000 concesso da Simest S.p.A. prevede un covenant finanziario che risulta essere rispettato.

La quantità di oro circolante necessaria per il fabbisogno del ciclo produttivo è per una parte fornita dagli Istituti di Credito sulla base dei contratti di “prestito d'uso”. Al 31 dicembre 2024 l'impegno complessivo della disponibilità dell'oro di proprietà degli Istituti di Credito, sulla base dei suddetti contratti, è pari ad Euro 23.912.043.

Per l'analisi dell'indebitamento verso gli Istituti di Credito, di cui alla tabella sopra, si rinvia a quanto evidenziato nella Relazione sulla Gestione.

La voce “Acconti” accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

I debiti verso fornitori, tutti con scadenza inferiore ai 12 mesi, sono iscritti al valore nominale al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa, invece, sono rilevati al momento del pagamento.

Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce “Debiti tributari” si riferisce principalmente ai debiti che le società estere hanno maturato nei confronti dell'Erario nazionale.

Si precisa, inoltre, che non vi sono debiti di durata superiore ai cinque anni.

La ripartizione dei debiti per area geografica non è significativa.

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Ratei passivi	68.062	69.930	137.992
Risconti passivi	135.254	(38.103)	97.151
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>203.316</b>	<b>31.827</b>	<b>235.143</b>

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	IMPORTO
Crediti imposta ex L.160/19	97.151
Commissioni e interessi bancari	64.268
Commissioni prestito d'uso	38.692
Altri	33.730
Costi relativi a Fope Branch	1.302
<b>Totale</b>	<b>235.143</b>

Si segnala, inoltre, che i ratei e i risconti passivi di durata superiore ai cinque anni risultano pari ad Euro 10.790.

La composizione della voce è così dettagliata.

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>VARIAZIONI</b>
Ricavi vendite e prestazioni	73.433.504	66.768.113	6.665.391
Variazione rimanenze prodotti	7.421.693	706.812	6.714.881
Altri ricavi e proventi	888.264	870.113	18.151
<b>Totale</b>	<b>81.743.461</b>	<b>68.345.038</b>	<b>13.398.423</b>

La ripartizione percentuale dei ricavi per area geografica è così dettagliata:

<b>Ricavi per area</b>	
Clienti Italia	14,21%
Clienti Area UE	29,49%
Clienti Extra Europa	56,30%

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

La ripartizione dei ricavi per categoria non è significativa.

## B) COSTI DI PRODUZIONE

La composizione della voce è così dettagliata.

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>VARIAZIONI</b>
Materie prime, sussidiarie e merci	31.854.293	28.973.629	2.880.664
Variazione rimanenze materie prime	7.404.046	(1.084.159)	8.488.205
Servizi	19.651.232	16.672.605	2.978.627
Godimento beni di terzi	813.924	866.970	(53.046)
Salari e stipendi	5.136.128	4.320.660	815.468
Oneri sociali	1.349.888	1.099.605	250.283
Trattamento di fine rapporto	254.178	220.456	33.722
Trattamento di quiescenza e obblighi simili			
Altri costi del personale	122.536	79.378	43.158
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.330.555	1.138.640	191.915
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.355.837	1.152.741	203.096
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	103.271	89.285	13.986
Accantonamento per rischi	30.000		30.000
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	223.268	155.600	67.668
<b>Totale</b>	<b>69.629.156</b>	<b>53.685.410</b>	<b>15.943.746</b>

Nella voce “Servizi” sono inclusi Euro 420.182 di commissioni per prestito d'uso.

La voce “Godimento beni di terzi” comprende gli affitti dei negozi monomarca e show-rooms.

La voce “Costi per il personale” comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Le tabelle sottostanti illustrano la natura e l'ammontare dei proventi e degli oneri finanziari rilevati nell'esercizio.

	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>
Da partecipazioni in imprese controllate	1.947
Da partecipazioni in altre imprese	4.602
Altri proventi diversi dai precedenti	254.371
<b>Totale</b>	<b>260.920</b>

I proventi da partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla liquidazione della partecipazione nella società Fope Services Dmcc conclusasi nel corso dell'esercizio.

I proventi diversi dai precedenti si riferiscono a interessi attivi.

	<b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>
Da prestiti obbligazionari	
Da debiti verso banche	707.794
Da altri	19.290
<b>Totale</b>	<b>727.084</b>

## UTILI E PERDITE SU CAMBI

	<b>UTILI SU CAMBI</b>	<b>PERDITE SU CAMBI</b>	<b>SALDO NETTO</b>
Componente realizzata	654.226	1.208.483	(554.257)
Componente non realizzata	432.712	25.734	406.978
<b>Totale</b>	<b>1.086.938</b>	<b>1.234.217</b>	<b>(147.279)</b>

<b>Imposte</b>	<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>VARIAZIONI</b>
Imposte correnti:	3.379.429	3.744.458	(365.029)
IRES	2.621.382	2.836.332	(214.950)
IRAP	497.755	550.340	(52.585)
Imposte Leasing			
Imposte correnti Fope Usa Inc.	158.858	233.464	(74.606)
Imposte correnti Fope Jewellery Ltd.	32.637	56.916	(24.279)
Imposte correnti Fope Deutschland GmbH	43.685	67.406	(23.721)
Imposte correnti Fope Japan	25.112		
Imposte relative a esercizi precedenti	(114.459)	(74.797)	(39.662)
Imposte differite (anticipate)	(147.898)	35.479	(183.377)
IRES	18.511	25.694	(7.183)
IRAP	(3.978)	(2.808)	(1.170)
Altre imposte differite (anticipate)	28.061	38.993	(10.932)
Imposte differite (anticipate) da rettifiche di consolidato	(190.492)	(26.400)	(164.092)
<b>Totale</b>	<b>3.117.072</b>	<b>3.705.140</b>	<b>(588.068)</b>

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente contegiate sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno.

Le aliquote differite attive e passive sono imputate direttamente a conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci rilevate direttamente tra le componenti di patrimonio netto; nel qual caso anche le relative imposte differite sono contabilizzate coerentemente senza imputazione al conto economico.

## FISCALITÀ DIFFERITA/ANTICIPATA

Allo scopo di meglio evidenziare la riconciliazione fra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo rilevato in bilancio, di seguito si rappresenta il prospetto di raccordo del tax rate teorico consolidato con quello effettivo dell'esercizio confrontato con quello al 31 dicembre 2023.

	31/12/2024		31/12/2023	
	IMPONIBILE	IMPOSTA	IMPONIBILE	IMPOSTE
Risultato d'esercizio ante imposte (Capogruppo)	11.080.816		12.531.292	
IRES - Onere fiscale teorico (aliquota 24%)		(2.659.396)		(3.007.510)
IRAP - Onere fiscale teorico (aliquota 3,9% sull'EBIT)		(447.061)		(521.998)
Totale imposte		(3.106.457)		(3.529.508)
Tax rate teorico		-28,03%		-28,17%
<b>Differenze IRES</b>				
Variazioni in aumento permanenti	343.546	(82.451)	180.329	(43.279)
Variazioni in aumento che alimentano imposte anticipate	197.274	(47.346)	375.408	(90.098)
Variazioni in aumento che rettificano imposte differite	28.992	(6.958)	30.503	(7.321)
Totale variazioni in aumento	569.812	(136.755)	586.240	(140.698)
Variazioni in diminuzione permanenti	(424.808)	101.954	(718.509)	172.442
Variazioni in diminuzioni che rettificano imposte anticipate	(303.396)	72.815	(551.984)	132.476
Variazioni in diminuzione che alimentano imposte differite			(28.992)	6.958
Variazioni in diminuzione	(728.204)	174.769	(1.299.485)	311.876
<b>Differenze IRAP</b>				
Costo del personale	664.149	(25.902)	295.373	(11.520)
<b>Accantonamenti e svalutazione crediti</b>				
Altre variazioni in aumento permanenti	614.415	(23.962)	438.204	(17.090)
Totale variazioni in aumento che alimentano anticipate	72.012	(2.808)	72.012	(2.809)
Totale variazioni in aumento	1.350.576	(52.672)	805.589	(31.418)
Variazione in diminuzione permanenti	(50.746)	1.979	(78.860)	3.076
Variazioni in diminuzione che rettificano imposte anticipate				
Totale variazioni in diminuzione	(50.746)	1.979	(78.860)	3.076
Totale imposte correnti IRES		(2.621.382)		(2.836.331)
Totale imposte correnti IRAP		(497.754)		(550.340)
Imposte esercizi precedenti		114.459		74.797
Imposte assolute dalle controllate estere		(260.292)		(357.786)
<b>Effetto fiscale contabilizzazione leasing</b>				
Imposte differite (anticipate) Capogruppo		(14.533)		(22.886)
Imposte differite (anticipate) controllate estere		(28.062)		(39.692)
Imposte differite (anticipate) da rettifiche di consolidamento		190.492		26.400
Totale imposte a carico dell'esercizio		(3.117.072)		(3.705.838)
Risultato dell'esercizio ante imposte (consolidato)		11.500.861		13.780.258
Tax rate effettivo		27,10%		26,89%

In merito alle modalità di calcolo e rilevazione della fiscalità differita/anticipata si rimanda a quanto esposto nella parte introduttiva della presente Nota Integrativa.

Il rendiconto finanziario al 31 dicembre 2024 è stato predisposto secondo il metodo indiretto come previsto dall'OIC 10, rettificando l'utile d'esercizio riportato nel Conto Economico.

Nel corso del 2024, il Gruppo ha prodotto flussi finanziari complessivi per Euro 3.890.299. Le disponibilità liquide passano da Euro 11.255.171 alla chiusura del precedente esercizio a Euro 15.145.470 al 31 dicembre 2024.

#### A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa

Il Gruppo chiude l'anno 2024 con un utile di esercizio pari a Euro 8.383.788 (Euro 10.075.118 al 31 dicembre 2023). Le imposte dell'esercizio ammontano a Euro 3.117.072; si rimanda alla specifica sezione di commento della Nota Integrativa.

Il flusso finanziario derivante dall'attività operativa, che evidenzia la liquidità generata o assorbita dall'attività operativa del Gruppo (costituita dal normale processo operativo), risulta essere pari ad Euro 11.136.417, in aumento rispetto alla chiusura del precedente esercizio quando era pari a Euro 5.837.691.

Tra le principali rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto si evidenziano:

- Accantonamenti ai fondi pari a Euro 445.014 facenti riferimento agli accantonamenti al fondo per l'indennità suppletiva clientela e ad altri fondi.
- Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni, pari a Euro 2.686.392.

Le variazioni del capitale circolante netto sono negative e ammontano complessivamente a Euro (852.098) ed in particolare si evidenzia un aumento dei crediti verso clienti e delle rimanenze.

Le altre rettifiche risultano esse negative e pari ad Euro 3.106.622, principalmente relative alle imposte sul reddito pagate.

#### B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento

I flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento, che evidenziano la liquidità che è stata generata o assorbita dall'attività inerente agli investimenti (ovvero nuovi acquisti o disinvestimenti) risultano essere negativi e pari a Euro 3.290.464.

Il risultato negativo è principalmente ascrivibile agli investimenti effettuati dal Gruppo in immobilizzazioni materiali.

#### C) Flussi finanziari derivanti dall'attività finanziaria

I flussi finanziari derivanti dall'attività finanziaria, che evidenziano la liquidità che è stata generata o assorbita dall'attività inerente ai finanziamenti (ovvero il ricorso a nuovi finanziamenti o il rimborso di debiti e finanziamenti) sono negativi e pari a Euro 3.955.654.

Con riferimento ai mezzi di terzi si segnala che è stato sottoscritto un nuovo finanziamento per Euro 6.000.000 e rimborsate quote capitali per Euro 5.398.576.

Con riferimento ai flussi derivanti dai mezzi propri, si segnala che nel corso dell'esercizio sono stati distribuiti dividendi per Euro 4.589.667 e l'utile restante è stato portato a riserve di patrimonio.

## INFORMAZIONI RELATIVE AL FAIR VALUE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2427 bis del C.c., si forniscono le seguenti informazioni.

Tipologia contratto	FINALITÀ	RISCHIO SOTTOSTANTE	ENTITÀ NOZIONALE DI RIFERIMENTO AL 31.12.24	FAIR VALUE AL 31/12/2024
Commodity swap	DERIVATO DI COPERTURA	METALLI PREZIOSI	34.835.375	3.149.581
Opzioni su valute	DERIVATO DI COPERTURA	CAMBIO USD/EUR	4.000.000	(186.334)
Opzioni su valute	DERIVATO DI COPERTURA	CAMBIO AUD/EUR	250.000	2.556
Opzioni su valute	DERIVATO DI COPERTURA	CAMBIO GBP/EUR	2.000.000	(198.935)
Opzioni su valute	DERIVATO DI COPERTURA	CAMBIO JPY/EUR		
Interest Rate Swap	DERIVATO DI COPERTURA	TASSI DI INTERESSE	9.295.973	(69.828)

La Società capogruppo effettua coperture a termine sui rischi valutari derivanti dalle proprie attività commerciali, allo scopo di proteggere il risultato della gestione industriale da oscillazioni sfavorevoli nei rapporti di cambio e nei prezzi delle materie prime strategiche.

La Società capogruppo, pertanto, usa strumenti derivati nell'ambito della sua attività di "gestione del rischio" mentre non vengono utilizzati e detenuti strumenti derivati o similari per puro scopo di negoziazione.

### RISCHIO PREZZO COMMODITY

Obiettivo di tale tipo di copertura è quello di minimizzare la variazione dei flussi di cassa generati dall'acquisto delle materie prime impiegate nel processo produttivo. Al fine di stabilizzare il prezzo di acquisto, la Società capogruppo, con operazioni finanziarie di copertura, fissa il prezzo alla scadenza di ritiro del metallo. Le operazioni, che non hanno durate superiori ai 24 mesi, sono effettuate a rotazione per una quota del fabbisogno calcolato sulla base del budget della Società.

### RISCHIO CAMBIO

La Società capogruppo, operando a livello internazionale, è esposta al rischio di cambio associato a valute diverse, fra cui, principalmente, il dollaro statunitense e la sterlina britannica. Il rischio di cambio deriva da transazioni di tipo commerciale legate alla normale operatività, e nasce dall'oscillazione dei tassi di cambio tra il momento in cui si origina il rapporto commerciale ed il momento di incasso.

### RISCHIO DI TASSO

Al fine di gestire il rischio di interesse associato ad un finanziamento a medio/lungo, la Capogruppo ha in essere al 31 dicembre 2024 alcune operazioni di Interest Rate Swap, che consentono di trasformare il finanziamento da tasso variabile a tasso fisso. Tale strumento prevede valori nozionali e scadenze allineate a quelle del finanziamento sottostante coperto.

## ALTRE INFORMAZIONI

### INFORMAZIONI RELATIVE AI COMPENSI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE

	<b>VALORE</b>
Revisione legale dei conti annuali Fope Spa	50.109
Revisione legale dei conti annuali Fope Jewellery Ltd	25.395
Revisione legale dei conti annuali Fope Usa Inc	24.021
Servizi di consulenza fiscale	
Altri servizi di verifica svolti	7.875
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	30.767
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>138.167</b>

L'incarico per la revisione legale dei conti consolidati è stato affidato alla società di revisione BDO ITALIA S.p.A..

Nel corso del 2024, la società di revisione ha effettuato, altresì, attività di consulenza legate alla predisposizione del bilancio di sostenibilità e alla certificazione di attività di R&S. Ha inoltre reso servizi legati all'attività di acquisizione e gestione delle segnalazioni di Whistleblowing.

### INFORMAZIONI RELATIVE AI COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI E SINDACI

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli Amministratori e ai membri del Collegio Sindacale della controllante, compresi anche quelli per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento.

	<b>AMMINISTRATORI</b>	<b>SINDACI</b>
Compensi	1.097.001	30.706

Si precisa che non vi sono anticipazioni, crediti, garanzie nei confronti degli Amministratori e Sindaci.

### INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE ISCRITTE AD UN VALORE SUPERIORE AL FAIR VALUE

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro fair value.

## INFORMAZIONI RELATIVE ALLE OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Non sono intercorse operazioni rilevanti tra le società del Gruppo e le parti correlate.

## ELEMENTI DI RICAVO O DI COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Ai sensi di quanto previsto dal numero 13, comma 1, dell'art. 2427, si rileva che non sono presenti nel conto economico elementi di ricavo o di costo che per entità o incidenza sul risultato dell'esercizio, non sono ripetibili nel tempo.

## ACCORDI FUORI BILANCIO, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Le società del Gruppo non hanno in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Gli impegni assunti dalla Capogruppo verso terzi sono relativi al valore dell'oro in prestito d'uso pari ad Euro 23.912.043.

ASSUNZIONE DIRETTORE GENERALE

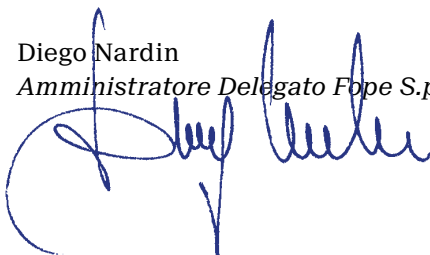
Nel corso del mese di marzo 2025, l'ing. Piero Persi ha assunto il ruolo di Direttore Generale della Società.

I volumi di business ormai raggiunti dal Gruppo e soprattutto i piani di crescita che rispondono alle strategie che FOPE sta perseguendo, rendono maggiormente complessa e articolata la realizzazione dei progetti di sviluppo e l'organizzazione dei processi aziendali ed è stato necessario adeguare la struttura organizzativa con la presenza di una figura come la Direzione Generale. Il nuovo manager, che avrà presidio sulle diverse funzioni aziendali, avrà il compito di supportare l'Amministratore Delegato e il Consiglio di Amministrazione nel realizzare progetti di crescita per i mercati e di miglioramento organizzativo.

L'ing. Piero Persi ha maturato una significativa esperienza professionale in analoghi ruoli apicali per importanti aziende che operano nel mondo del "luxury" contribuendo in modo significativo alla loro crescita e successo.

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nel consolidamento.

Diego Nardin  
*Amministratore Delegato Fope S.p.A.*







RELAZIONE  
DELLA SOCIETÀ  
DI REVISIONE

## **Fope S.p.A.**

Relazione della società di revisione  
indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27  
gennaio 2010, n. 39

Bilancio consolidato al  
31 dicembre 2024

MTR/SDL/SRB-RC058142024BD1449



## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti di  
Fope S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

---

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Fope (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2024, dal conto economico consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

---

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Fope S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

---

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Fope S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Bari, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842

Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

---

**Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10**

Gli amministratori di Fope S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del gruppo Fope al 31 dicembre 2024, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Fope al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter, del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Verona, 9 aprile 2025

BDO Italia S.p.A.



Marco Giuseppe Troiani  
Socio





VICENZA

**FOPE**

DAL 1929